

Racionalizace pracovních procesů

Výzkumný Ústav Železniční, a.s. (VUZ) nabízí specializované poradenství v oblasti racionalizace výrobních, servisních, logistických i administrativních procesů. Cílem je pomoci organizacím zvýšit výkonnost a efektivitu jejich činností.

Zajišťujeme podporu při zlepšování pracovních procesů od úvodního auditu až po implementaci nástrojů štíhlé výroby. Identifikujeme slabá místa a zavádíme opatření vedoucí k trvalému zlepšení. Pomáháme firmám nejen v železničním průmyslu růst chytřeji.

Provedení základního auditu:

- › základní analýza výroby a souvisejících procesů
- › rychlá informace o stavu výroby
- › odhalení slabých a problémových míst
- › doporučení, kam zaměřit další aktivity a projekty

Analýza pracovních procesů:

- › analýza a měření práce
- › analýza pracovišť
- › analýza materiálových a informačních toků

Racionalizace a standardizace s uplatněním nástrojů štíhlé výroby:

- › odhalení a eliminace plýtvání a ztrát
- › redukce zbytečných nákladů
- › zkracování průběžných dob postupů
- › zaměření na přidanou hodnotu
- › zefektivnění procesů a procesních toků
- › standardizace práce

Zvyšování bezpečnosti práce

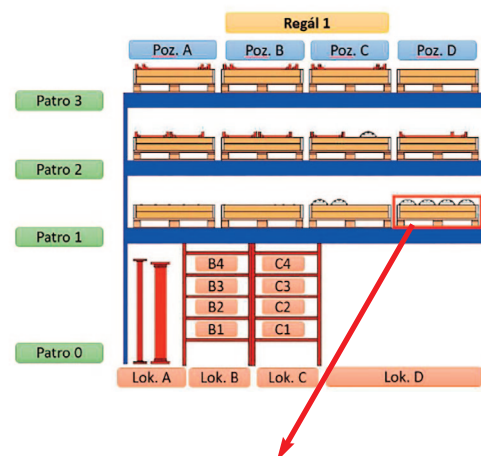
Zvyšování bezpečnosti práce je v rámci racionalizace samozřejmostí

- › vizualizace pracovišť
- › zavádění nápravných opatření
- › předcházení rizikům
- › skoronehody

Předmětem nabízené služby je jak poradenská činnost, tak přímé řízení a realizace procesů.

Hlavními nástroji uplatňovanými v rámci realizace projektů jsou:

- › analýza a normování práce,
- › 5S, TPM, vizuální management,
- › shop floor management,
- › optimalizace uspořádání pracovišť,
- › analýza a optimalizace toků materiálu a informací,
- › standardizace procesů,
- › FMEA,
- › PDCA,
- › KAIZEN.



R1_P1_PD	
Artikl:	Ks:
CI_160_250_1	6
CI_160_125_1	3



Evidence – Tabulka MS EXCEL

