

VÝROČNÍ ZPRÁVA

Testování drážních vozidel

NoBo, DeBo, AsBo, ISA

Testování silničních motorových vozidel

Kyberbezpečnost

Certifikace systémů managementu



VÝZKUMNÝ
ÚSTAV
ŽELEZNIČNÍ, a. s.

Obsah

1.	VIZE A SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST	4
2.	PŘEDSTAVENÍ VUZ	5
2.1	Profil společnosti VUZ	5
2.2	Úvodní slovo předsedy představenstva a generálního ředitele	10
2.3	Vybrané ekonomické a ESG ukazatele	12
3.	PODNIKÁNÍ A ŘÍZENÍ VUZ	13
3.1	Statutární orgány a vedení společnosti	13
3.2	Zpráva dozorčí rady	15
3.3	Zpráva nezávislého auditora	18
3.4	Řízení rizik	20
3.5	Interní audit a compliance	20
3.6	Etický kodex	20
3.7	Bezpečnost práce, provozu a ochrana zdraví	21
3.8	Společnost a okolí – životní prostředí	21
3.9	Věda, vývoj a inovace	21
3.10	Dárcovství	22
3.11	Personalistika	22
3.12	Soudní spory	23
3.13	Majetkové účasti	23
3.14	Zhodnocení hospodářské a finanční bilance roku	23
3.15	Očekávaný vývoj, cíle a záměry v roce 2026	25
3.16	Následné události	25
4.	ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI	26
5.	FINANČNÍ ČÁST	36

5.1	Rozvaha	36
5.2	Výkaz zisku a ztrát	38
5.3	Přehled o změnách vlastního kapitálu	39
5.4	Cash flow	40
5.5	Příloha účetní závěrky k 31. 12. 2025	41
1.	Všeobecné informace	41
2.	Účetní postupy	41
3.	Dlouhodobý nehmotný majetek	47
4.	Dlouhodobý hmotný majetek	48
5.	Dlouhodobý finanční majetek	49
6.	Zásoby	49
7.	Pohledávky	49
8.	Opravné položky	50
9.	Vlastní kapitál	50
10.	Rezervy	51
11.	Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky	52
12.	Transakce se spřízněnými stranami	53
13.	Zaměstnanci	53
14.	Odměna auditorské společnosti	54
15.	Daň z příjmů	54
16.	Přehled o peněžních tocích	54
17.	Následné události	55
6.	IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE	56
	Přehled vybraných zkratk	57

1. Vize a společenská odpovědnost

Posláním společnosti Výzkumný ústav železniční, a.s. (dále VUZ) je **AUTORIZOVAT BUDOUCNOST.**

Vizí společnosti VUZ je **BÝT MEZINÁRODNÍ SPOLEČNOSTÍ S AMBICÍ PROSADIT SE NEJENOM VE STŘEDOEVROPSKÉM REGIONU A TO NEJENOM NA ŽELEZNICI.**

Strategií společnosti VUZ je **TRŽNÍ RŮST A ROZŠIŘOVÁNÍ PORTFOLIA SLUŽEB NEJENOM V ŽELEZNIČNÍM SEKTORU NAPŘÍČ EVROPOU, TURECKEM A ČÍNOU, A TO UDRŽITELNOU A ODPOVĚDNOU FORMOU.**

Hlavním cílem společnosti **JE UDRŽENÍ TRŽNÍ HODNOTY SPOLEČNOSTI NAD JEJÍ ÚČETNÍ HODNOTOU.**

2. Představení VUZ

2.1 Profil společnosti VUZ

Společnost Výzkumný Ústav Železniční, a. s., se sídlem Praha 4 – Braník, Novodvorská 1698/138b vznikla ke dni 1. 7. 2005. Jediným akcionářem společnosti jsou České dráhy, a. s. a jako dceřiná společnost Českých drah, a. s., je VUZ členem Skupiny České dráhy.

Hlavním předmětem podnikání VUZ jsou činnosti zahrnující zejména zkušebnictví, posuzování kolejových vozidel a dalších součástí interoperability železničního systému pro tuzemské a zahraniční zákazníky.

Jde zvláště o autorizované činnosti při posuzování shody prvků a subsystémů v rámci interoperabilního železničního systému (vykonávané v postavení notifikované osoby), akreditované činnosti při posuzování shody a certifikace, testování, analýzy a zkušebnictví v oboru železniční techniky, a to zejména kolejových vozidel, infrastruktury, energie, sdělovacích a zabezpečovacích systémů.

2.1.1 NoBo, DeBo, ISA, AsBo, akreditované orgány (IO, COV, COSJ) a další činnosti

VUZ je Oznámeným subjektem (NoBo) č. 1714 posuzujícím strukturální subsystémy Infrastruktura, Energie, Kolejová vozidla, Traťové i palubní řízení a zabezpečení, a to včetně příslušných prvků interoperability v železničním systému Evropské unie. Základním dokumentem pro posuzování je směrnice Evropského parlamentu a rady (EU) 2016/797 o interoperabilitě železničního systému v Evropské unii. Požadavky na produkty jsou pak dány technickými specifikacemi pro interoperabilitu, které vydává Evropská komise.

VUZ je rovněž určeným subjektem (DeBo) pro posuzování shody s národními požadavky pro všechny subsystémy a subjektem pro posuzování procesu řízení rizik (AsBo).

Posuzování interoperability je prováděno našimi vysoce kvalifikovanými odborníky na oblast železničního prostředí a posuzování produktů. Při posuzování dodržujeme nezávislost a nestrannost.

Postupy posuzování se řídí moduly, jež jsou dány rozhodnutím Komise 2010/713/EU o modulech pro postupy posuzování shody, vhodnosti pro použití a ES ověřování, které mají být použity v technických specifikacích pro interoperabilitu přijatých na základě směrnice Evropského parlamentu a Rady 2008/57/ES.

VUZ je dále akreditovaným inspekčním orgánem a jako AsBo vykonává posuzování procesu řízení rizik podle prováděcího nařízení Komise (EU) č. 402/2013 u technických změn strukturálních subsystémů Infrastruktura, Energie, Kolejová vozidla, Traťové i palubní řízení a zabezpečení, údržby a systémové bezpečné integrace.

VUZ je oprávněn a provádí hodnocení bezpečnosti pro veškeré typy zabezpečovacích zařízení určených k provozu na síti SŽ (Česká republika) včetně zabezpečovacích zařízení specifikovaných v TSI CCS. VUZ je uznaným hodnotitelem bezpečnosti ve smyslu normy ČSN EN 50129 na základě potvrzení o uznání způsobilosti vydaného SŽ.

VUZ prostřednictvím Certifikačního orgánu systémů jakosti VUZ akreditovaného ČIA taktéž poskytuje certifikaci systémů managementu podle norem ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001 a ISO 27001.

Dalšími činnostmi jsou akreditovaná certifikace produktů, realizace testů kompatibility ETCS, technicko-bezpečnostní zkoušky, vydávání stanovisek ke zkušebnímu provozu, schvalování nátěrových hmot, testy odolnosti proti kybernetickým útokům na vozidlo a výpočty uhlíkové stopy společnosti nebo životního cyklu produktu.

Novým produktem je technická zkušebna, jejíž cílem je poskytnout zákazníkům potřebný rozsah zkoušek a potvrzení nutných k úspěšnému schválení technické způsobilosti vozidla na příslušném úřadě, jeho registraci, popřípadě zápis změn v registru silničních vozidel. Služby nabízí na základě pověření Ministerstva dopravy ČR a zkušební výsledky mají plnou právní platnost i odbornou váhu.

2.1.2 Akreditovaná zkušební laboratoř VUZ

Zkoušky drážních vozidel probíhají v akreditované Zkušební laboratoři VUZ, která patří mezi nejmodernější a nejvyhledávanější laboratoře v oblasti výzkumu železničních vozidel a zároveň se může chlubit dlouholetou tradicí sahající do 50. let minulého století.

ZL VUZ je akreditovaná již od 31. března 1995 a v současnosti je registrovaná pod číslem 1462 jako držitel osvědčení o akreditaci vydaného Českým institutem pro akreditaci, o.p.s. (ČIA) na základě posouzení splnění akreditačních kritérií podle ČSN EN ISO/IEC 17025.

Zkušební laboratoř VUZ provádí zejména:

- zkoušky jízdních vlastností,
- zkoušky bezpečnosti proti vykolejení,
- trakční a energetické zkoušky,
- brzdové zkoušky,
- zkoušky hluku, osvětlení a vibrací,
- zkoušky elektrických a napájecích systémů kolejových vozidel,
- zkoušky sběračů proudu,
- zkoušky elektromagnetické kompatibility,
- zkoušky dveřních systémů,
- teplotní zkoušky,
- aerodynamické zkoušky,
- pevnostní zkoušky rámu podvozku a jejich součástí,
- únavové zkoušky,
- termomechanické zkoušky,
- nedestruktivní zkoušení – defektoskopie,
- zkoušení kol, náprav, ložisek a dalších komponent,
- pevnostní zkoušky sedadel dopravních prostředků.

Dynamické zkoušení komponentů probíhá na Dynamickém zkušebním stavu (DZS), který je součástí Zkušební laboratoře VUZ a poskytuje služby v oboru zkušebnictví kolejových vozidel, částí silničních vozidel, infrastruktury a v dalších strojírenských oblastech.

2.1.3 Zkušební centrum VUZ Velim

VUZ disponuje unikátním zkušebním a technologickým zázemím ve Zkušebním centru VUZ Velim – ZC VUZ Velim. Hlavními částmi zkušebního centra jsou:

- velký zkušební okruh s celkovou délkou trati 13,276 km s maximální rychlostí až 230 km/h;
- malý zkušební okruh s celkovou délkou trati 3,951 km s maximální rychlostí až 115 km/h;
- napájecí stanice se všemi hlavními evropskými napájecími systémy (stejnoseměrná soustava 3 kV, stejnosměrná soustava 1,5 kV, stejnosměrná soustava 0,75 kV, střídavá soustava 25 kV 50 Hz a střídavá soustava 15 kV 16 2/3Hz). Elektrifikovaný je velký i malý zkušební okruh a část manipulačního kolejiště, které je možné napájet odděleně a tím umožnit požadované kombinace trakčních systémů;
- pracoviště pro zkoušení jednotného evropského vlakového zabezpečovače ETCS. Velký zkušební okruh a zkušební centrum jsou také pokryty signálem GSM-R. Zařízení VUZ využívá instalovanou technologii elektronického stavědla s reálnými detekčními prostředky a dvě radioblokové centrály (RBC) společně s prvky v kolejišti (proměnné i neproměnné balízy) a umožňuje provádění specifických zákaznických integračních testů OBU ETCS či legislativně definovaných zkoušek ETCS, například ve smyslu testů ESC dle TSI CCS;
- rozsáhlé manipulační kolejiště, které je využíváno pro odstavení kolejových vozidel v době mimo zkoušky a pro provádění stacionárních zkoušek s využitím napájení z trakčního vedení, případně třífázového napájení z napájecích stojanů 3 x 400 V / 32 A a 63 A. Rovněž je možné využít dva vysokonapěťové předtápěcí stojany, které umožňují napájet vozidla různými kombinacemi trakčních systémů přes topný kabel. Manipulační kolejiště je pokryto vysokorychlostním datovým připojením WiFi. Součástí manipulačního kolejiště je i oblouk R = 150 m a dva protisměrné oblouky, takzvaný S-oblouk;
- haly na přípravu zkoušek a skladové prostory pro zákazníky, které je možné využít pro přípravu zkoušek, instalaci měřicí techniky, kontrolu technického stavu zkoušených vozidel, elektrické a mechanické úpravy, výměnu komponentů a další podobné činnosti. Všechny haly jsou pokryty vysokorychlostním datovým připojením WiFi.

ZC VUZ Velim umožňuje v rámci zkušební dráhy provádět všechny:

- hlukové zkoušky na měřicím úseku velkého zkušebního okruhu, jenž svými parametry odpovídá požadavkům TSI pro zkoušky hluku,
- zkoušky evropských zabezpečovacích a sdělovacích zařízení ERTMS (ETCS, GSM-R),
- simulace změn a poruch elektrického napájení včetně simulace možných poruch trakčního vedení a měření odezvy na hnacích vozidlech elektrické trakce,
- měření elektromagnetické kompatibility (EMC) na speciálně vybavené části velkého zkušebního okruhu.

2.1.4 Pracoviště

Ke dni 31. 12. 2024 byla pracoviště VUZ umístěna v pěti lokalitách: Praze, Cerhencích, Plzni, Brně a Mostech u Jablunkova. V zahraničí poskytovala své služby prostřednictvím dceřiné společnosti VUZ Slovakia, s.r.o.

2.1.5 VUZ Slovakia

Výzkumný Ústav Železniční, a.s. je 100% vlastníkem společnosti VUZ Slovakia, s.r.o., Seberíniho 1, Bratislava, - městská část Ružinov, 821 03, Slovenská republika.

VUZ Slovakia je akreditovaným orgánem pro posuzování shody subsystémů železničního systému s vnitrostátními předpisy Slovenské republiky (DeBo). Současně je v rámci celoevropské působnosti oprávněným orgánem pro realizaci certifikačních, recertifikačních a dozorných auditů ECM („*entity in charge of maintenance*“) a dílen údržby železničních kolejových vozidel.

2.1.6 Udělená oprávnění a certifikáty

- Oznámený subjekt v rámci (NoBo) č. 1714
- Určený subjekt (DeBo) a subjekt pro posuzování rizik (AsBo)
- Zkušební laboratoř č. 1462 dle normy ČSN EN ISO/IEC 17025
- Certifikační orgán pro výrobky č. 3149 dle normy ČSN EN ISO/IEC 17065
- Inspekční orgán č. 4056 dle normy ČSN EN ISO/IEC 17020
- Certifikační orgán systémů jakosti č. 3257 dle normy ČSN EN ISO/IEC 17021-1
- Pověření v rámci ČR v rozsahu dle Rozhodnutí Ministerstva dopravy ČR:
 - a) k vydávání zkušebního protokolu v návaznosti na provedení ověření plnění technických požadavků na bezpečnost provozování drážní dopravy a ochranu životního prostředí podle § 43c odst. 5 písm. b) a § 43d odst. 2 zákona,
 - b) k vydávání zkušebního protokolu v návaznosti na provedení ověření technické dokumentace drážního vozidla a provozuschopnosti jeho jednotlivých částí podle § 43c odst. 7 písm. b) zákona,
 - c) k provádění technickobezpečnostních zkoušek dle § 60 odst. 1 písm. c) Vyhlášky 173.
- Rozhodnutí ministerstva dopravy ČR k provozování technické zkušebny kategorie činností A na vnitrostátní schvalování technické způsobilosti vozidel, systémů, konstrukčních částí a samostatných technických celků
- Zkušební centrum VUZ Velim – úřední povolení k provozování dráhy – zkušební dráhy „Železniční zkušební okruh Cerhenice“ udělené Drážním úřadem ČR
- Drážní doprava - licence která při splnění dalších zákonných podmínek, opravňuje v rozsahu v licenci uvedeném k provozování drážní dopravy na dráze celostátní a regionální, a to veřejné i neveřejné osobní i nákladní dopravy
- Individuálního Osvědčení o odborné způsobilosti inspektora k provádění testů kompatibility
- Osvědčení pro subjekt odpovědný za údržbu vydaný Certifikačním orgánem ECM VUZ SLOVAKIA dle předpisů (EU) 2016/798 a (EU) 2019/779“
- Uznání způsobilosti VUZ za hodnotitele bezpečnosti (ISA – Independent Security Assessment)
- ISO 9001 Systém managementu kvality
- ISO 50001 Systém managementu hospodaření s energií
- ISO 14001 Systém managementu ochrany životního prostředí
- ISO 45001 Systém managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci
- Certifikát „Carbon Footprint Calculation of Company“
- Licence na výrobu elektřiny číslo 112441867 (V roce 2025 došlo v souvislosti s dokončením nové fotovoltaické elektrárny ke změně licence 112441867, která reflektovala zvýšení instalovaného výkonu výroby).

2.1.7 Členství v organizacích

- Asociace akreditovaných a autorizovaných organizací (AAAO)
- NB-Rail Coordination Group
- NB-Rail Association
- Mezinárodní železniční unie (UIC)
- Společenství evropských železnic a společností působících v infrastruktuře (CER)
- EUROLAB
- GNSS Centre of Excellence

2.2 Úvodní slovo předsedy představenstva a generálního ředitele

Vážení obchodní partneři, vážení kolegové,

rok 2025 se do historie české železnice zapsal jako rok nástupu výhradního provozu ETCS. Od 1. ledna začal evropský zabezpečovač v postupných vlnách dohlížet na stovky kilometrů páteřních tratí a zásadně změnil každodenní provoz i práci strojvedoucích, dopravců a správce infrastruktury. A VUZ byl u toho – jako partner při zkouškách, jako odborná autorita v posuzování i jako testovací polygon, kde se ETCS dlouhodobě ověřuje v reálných podmínkách.

Zároveň jsme v roce 2025 dotáhli důležité modernizační kroky v našem Zkušebním centru Velim. Po rozšíření a integraci ETCS i na Malém zkušebním okruhu nyní nabízíme širší škálu testovacích scénářů, které odlehčují extrémně vytíženému Velkému okruhu a umožňují komplexní zkoušky ETCS včetně testů kompatibility podle potřeb zákazníků

Naše kapacity byly v průběhu roku 2025 plně využité. Okruhy hostily jak vysokorychlostní a regionální jednotky pro evropské zákazníky, tak noční soupravy a speciální servisní vozidla.

Významně jsme posunuli i naši udržitelnost. Naše střešní fotovoltaická elektrárna v areálu ZC Velim byla dokončena (výkon ~1,1 MWp) a pomáhá tak snižovat uhlíkovou stopu provozu i testovací infrastruktury.

Rok 2025 byl rovněž rokem viditelného rozšíření našich služeb mimo čistě železniční segment. Zavedli jsme nový produkt **VUZ AUTOMOTIVE – technickou zkušebnu silničních vozidel pověřenou Ministerstvem dopravy ČR**, která nabízí zkoušky a podklady pro schvalování technické způsobilosti vozidel, jejich systémů a úprav včetně individuálních přestaveb. Zázemí má v areálu ZC Velim a mobilita našeho týmu nám umožňuje zkoušky provádět i u zákazníka.

Současně jsme posílili oblast **certifikačních služeb systémů managementu** – zejména ISO 9001, 14001, 45001, 27001 a 50001 – které poskytujeme prostřednictvím **Certifikačního orgánu VUZ** akreditovaného Českým institutem pro akreditaci (ČIA). Naše akreditace a praxe ve strojírenství a železničním sektoru nám umožňuje nabízet audit s vysokou odbornou hodnotou a s důrazem na reálné zlepšování procesů.

Posílili jsme i naši evropskou působnost v posuzování. V roce 2025 jsme rozšířili **DeBo služby do Lotyšska**, což je dalším krokem k širší dostupnosti našich posuzovacích kompetencí pro zákazníky na evropském trhu.

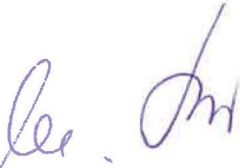
Kromě ETCS rezonovalo v roce 2025 téma **digitálního automatického spřáhla (DAC)**. Evropa vstupuje do rozsáhlé fáze praktických testů a pilotů, jež mají v letech 2026–2028 ověřit technické i ekonomické dopady nasazení této technologie v reálném provozu – včetně testování v České republice. Naše infrastruktura a inženýrské týmy jsou připraveny nabídnout nezávislé zkoušky, měření a posudky i v této oblasti. Zároveň sledujeme debatu nad nákladovými i organizačními dopady DAC, která bude zásadní pro tempo a způsob jeho zavádění.

V oblasti norem a předpisů byl rok 2025 bohatý na aktualizace – od **Generic ETCS Driver's Handbook** reflektující Baseline 4 až po doporučení NB-Rail pro jednotný výklad TSIs. I díky těmto zdrojům udržujeme naše testy, školení a posuzování v souladu s aktuální evropskou praxí.

Tento rok byl náročný. Přinesl rychlé technologické změny, tlak na termíny i mimořádné požadavky klientů. Tím spíše patří naše **poděkování zaměstnancům** – za profesionalitu, nasazení a nestrannost, a také **obchodním partnerům** – za respekt ke kvalitě procesů, které jsou základem důvěry v naši práci. Naše zkušební, certifikační a posuzovací činnosti stojí na integritě a odbornosti; to je závazek, který budeme dále pečlivě střežit.

Do roku 2026 vstupujeme s jasnou prioritou: **propojit ještě lépe špičkové zkušební zázemí, akreditované certifikační a posuzovací služby a schopnost rychle reagovat na inovace** – od ETCS přes DAC až po elektromobilitu a nové energetické koncepty. Věřím, že právě tato kombinace přinese našim zákazníkům měřitelnou hodnotu a VUZ udrží v roli respektovaného evropského lídra.

Děkujeme vám za důvěru.



Ing. Martin Bělčík
Předseda představenstva
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.

2.3 Vybrané ekonomické a ESG ukazatele

Ukazatel	Měrná jednotka	2023	2024	2025
Struktura aktiv a pasiv				
Aktiva celkem	tis. Kč	1 030 571	1 223 979	1 132 756
Dlouhodobý majetek	tis. Kč	535 079	527 047	605 506
Oběžná aktiva, vč. časového rozlišení	tis. Kč	495 492	696 932	527 250
Pasiva celkem	tis. Kč	1 030 571	1 223 979	1 132 756
Vlastní kapitál	tis. Kč	840 443	984 686	910 646
Cizí zdroje, vč. časového rozlišení	tis. Kč	190 128	239 293	222 110
Struktura hospodářského výsledku				
Provozní výsledek hospodaření (EBIT)	tis. Kč	333 202	516 515	431 507
EBITDA	tis. Kč	389 344	575 408	500 196
Finanční výsledek hospodaření	tis. Kč	13 118	19 726	14 227
Výsledek hospodaření za účetní období (EAT)	tis. Kč	278 479	422 417	350 472
Výnosy celkem	tis. Kč	860 550	1 044 941	1 028 256
z toho:				
Tržby z realizovaných výkonů	tis. Kč	832 671	1 005 942	1 001 502
Náklady celkem	tis. Kč	582 071	622 524	677 784
z toho:				
Výkonová spotřeba	tis. Kč	186 811	245 949	274 831
Osobní náklady	tis. Kč	167 712	182 272	206 584
Odpisy	tis. Kč	56 142	58 893	68 689
Ostatní ekonomické ukazatele				
Investice	tis. Kč	30 440	40 369	155 962
Produktivita práce	tis. Kč	6 670	8 208	7 486
Ukazatel běžné likvidity	%	816,59	284,73	522,06

3. Podnikání a řízení VUZ

3.1 Statutární orgány a vedení společnosti

Jediným zakladatelem společnosti Výzkumný Ústav Železniční, a.s. (dále jen „VUZ“) je společnost České dráhy, a.s. (dále jen „ČD, a.s.“), která vlastní sto procent akcií společnosti VUZ.

Orgány společnosti VUZ ve smyslu ustanovení § 44 a následujících zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích) jsou: valná hromada, představenstvo a dozorčí rada.

3.1.1 Valná hromada, tvořená akcionáři, je nejvyšším orgánem Společnosti a rozhoduje o zásadních hospodářských, organizačních a provozních záležitostech a o strategickém zaměření Společnosti. Valná hromada volí a odvolává členy dozorčí rady a členy představenstva.

100% akcionářem Společnosti je společnost České dráhy, a.s. a působnost valné hromady tak vykonává jediný akcionář prostřednictvím Představenstva společnosti ČD, a.s.

3.1.2 Představenstvo je statutárním orgánem Společnosti. Představenstvo se skládá ze tří členů a řídí činnost Společnosti a jedná jejím jménem. Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech Společnosti, které nejsou upraveny právními předpisy nebo stanovami nebo nespádají do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady Společnosti. Základní informace o představenstvu a jeho působnosti jsou obsaženy ve stanovách Společnosti.

Představenstvo

Předseda představenstva Ing. Martin Bělčík
den vzniku funkce a členství 24. září 2018, opětovně den vzniku funkce a členství 25.9.2023

Člen představenstva Ing. Ondřej Fanta, Ph.D.
den vzniku funkce a členství 24. září 2018, opětovně den vzniku funkce a členství 25.9.2023

Člen představenstva Miloš Kľofanda
den vzniku funkce a členství 1. října 2014, opětovně den vzniku funkce a členství 3.10.2024

3.1.3 Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti.

Dozorčí rada Společnosti má šest členů a dohlíží na výkon působnosti představenstva a uskutečňování strategie Společnosti včetně podnikatelské činnosti. V současné době má dozorčí rada 5 členů. Dne 4. prosince 2025 zanikla funkce a členství Mgr. Michalu Krausovi, MSc. Dne 1. června 2025 vznikla funkce a členství ing. Vítu Steklému.

Složení, působnost a pravomoci dozorčí rady určují zákon o obchodních korporacích a stanovy Společnosti.

Dozorčí rada

Předseda dozorčí rady

Mgr. Michal Krapinec

Den vzniku funkce a členství 1. dubna 2022

Členové dozorčí rady:

Ing., Mgr. Jan Kasal

Den vzniku funkce a členství 2. dubna 2022

Mgr. Lukáš Hegner

Den vzniku funkce a členství 1. června 2022

Ing. Josef Ťulpík

Den vzniku funkce a členství 1. srpna 2022

Ing. Vít Steklý

Den vzniku funkce a členství 1.6.2025

3.1.4 Vedení společnosti

Generální ředitel: Ing. Martin Bělčík - předseda představenstva odpovědný za výkon činností úseku generálního ředitele

Technický ředitel: Ing. Ondřej Fanta, Ph.D.- člen představenstva odpovědný za výkon činností úseku technického ředitele

Provozní ředitel zkušebnictví: Miloš Klofanda - člen představenstva odpovědný za výkon činností úseku provozního ředitele zkušebnictví

3.2 Zpráva dozorčí rady



● AutORIZOVANÁ OSOBA Č. 258
● Měřičtovská 140/1, 178
● Certifikační orgán pro výměny písemností ČSN Č. 3749
● Inspekční orgán akreditovaný ČSN Č. 4056
● Zkušební laboratoř akreditovaná ČIA Č. 1467
● Dílčí certifikát ISO 50061:2018
● Dílčí certifikát ISO 9001:2015

Výzkumný Ústav Železniční, a. s. – Dozorčí rada
se sídlem Praha 4, Braník, Novodvorská 1698/138b
zapsaná do obchodního rejstříku vedeného
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 10025

Společnost Výzkumný Ústav Železniční, a. s., se sídlem Praha 4, Braník, Novodvorská 1698/138b (dále také jen „VUZ“ či „společnost VUZ“), zapsaná do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze ke dni 1. července 2005, je dceřinou společností společnosti České dráhy a. s., která je jejím jediným akcionářem, jenž také vykonává v souladu s ustanovením zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „ZOK“), působnost valné hromady.

Ve smyslu znění ZOK a v souladu s příslušnými ustanoveními Stanov společnosti VUZ předkládá Dozorčí rada VUZ jedinému akcionáři VUZ, společnosti České dráhy, a. s., následující zprávu:

Zpráva o činnosti Dozorčí rady společnosti Výzkumný Ústav Železniční, a. s. za rok 2025

Dozorčí rada společnosti VUZ vykonávala v roce 2025 svoji činnost v tomto personálním obsazení:

- Mgr. Michal KRAPINEC – Předseda Dozorčí rady
vznik funkce 1. dubna 2022 / vznik členství 1. dubna 2022
- Mgr. Michal KRAUS, MSc. - člen Dozorčí rady
vznik funkce 2. dubna 2022 / vznik členství 2. dubna 2022
zánik funkce 4. prosince 2025 / zánik členství 4. prosince 2025
- Mgr. Lukáš HEGNER - člen Dozorčí rady
vznik funkce 1. června 2022 / vznik členství 1. června 2022
- Ing. Josef ŤULPÍK - člen Dozorčí rady
vznik funkce 1. srpna 2022 / vznik členství 1. srpna 2022
- Mgr. Ing. Jan KASAL - člen Dozorčí rady
vznik funkce 2. dubna 2022 / vznik členství 2. dubna 2022
- Ing. Vit Steklý – člen Dozorčí rady
vznik funkce 1. června 2025 / vznik členství 1. června 2025



VÝZKUMNÝ
ÚSTAV
ŽELEZNIČNÍ, a. s.
Člen Skupiny ČD

● Autorizovaná osoba č. 128
● Hledáková 0604 č. 1776
● Certifikační orgán pro výrobky akreditovaný ČIA č. 3149
● Inženýrské orgán akreditovaný ČIA č. 4036
● Česká obchodní inspekce akreditovaná ČIA č. 1467
● Úřad tel. certifikátu 25 550612018
● Úřad tel. certifikátu ISO 9001:2015

Dozorčí rada společnosti se v roce 2025 sešla na (7) sedmi řádných zasedáních, (4 x) rozhodovala formou per rollam - viz níže uvedené:

- dne 6. února 2025,
- dne 15. dubna 2025,
- dne 24. června 2025,
- dne 25. srpna 2025 formou per rollam,
- dne 2. září 2025,
- dne 28. září 2025 formou per rollam,
- dne 7. října 2025,
- dne 29. října 2025 formou per rollam,
- dne 12. listopadu 2025,
- dne 10. prosince 2025 formou per rollam,
- dne 15. prosince 2025.

Dozorčí rada společnosti VUZ v roce 2025 vykonávala svoji působnost a kontrolní činnost a plnila veškeré úkoly v souladu s právními předpisy a Stanovami společnosti. Dozorčí rada soustavně monitorovala výkon působnosti představenstva, průběh a vývoj podnikatelských aktivit společnosti VUZ. Pozornost věnovala zejména hospodaření společnosti, realizaci akcí schválených investičním plánem, a plnění cílů stanovených Podnikatelským plánem VUZ na rok 2025 a situace okolo snesení nadjezdu spojujícího obce Sokoleč a Vrbová Lhota a následných jednání o novém přemostění.

Při výkonu své působnosti uplatnila Dozorčí rada řadu připomínek, podnětů a požadavků k projednávaným bodům.

Představenstvo VUZ poskytovalo Dozorčí radě pro výkon kontrolní činnosti veškeré předepsané či požadované informace a podklady včetně řádné součinnosti. Členové představenstva společnosti se také pravidelně účastnili všech zasedání Dozorčí rady.

V rámci výkonu své kontrolní činnosti Dozorčí rada pravidelně dohlížela na rozhodnutí představenstva společnosti VUZ, průběžně sledovala finanční situaci společnosti VUZ a rovněž aktivity vedoucí k jejímu rozvoji, zejména v oblasti rozšíření produktových řad, aplikovaného výzkumu a kybernetické bezpečnosti. Dozorčí rada si rovněž vyžádala pravidelné reportování o výsledcích hospodaření společnosti, výsledcích provedených auditů, stavu významných projektů a investic VUZ, stavu zasmulvněnosti, poskytnutých darech. Dozorčí rada byla průběžně informována o vývoji v oblasti HR a výsledcích kolektivního vyjednávání, rovněž se věnovala otázkám aktuálních právních případů. Dozorčí rada kvartálně projednávala systém

řízení rizik a vyhodnocovala rizikovou pozici VUZ. Dozorčí rada se zabývala přijatými opatřeními v oblasti pojištění s ohledem na rizika plynoucí nejen z provozní činnosti společnosti VUZ a kvantifikací strategických cílů společnosti VUZ. Dozorčí rada VUZ byla také pravidelně informována o dceřiné společnosti VUZ Slovakia, s. r. o.

Schvalovací doložka:

Předložená Zpráva byla schválena na zasedání Dozorčí rady společnosti VUZ, konaném dne 19. ledna 2026, pěti hlasy přítomných členů Dozorčí rady, nikdo z přítomných členů Dozorčí rady se hlasování nezdržel, nikdo z přítomných členů Dozorčí rady nebyl proti.

V Praze, dne 19. ledna 2026

Mgr. Michal Krapinec



**Digitální podpis:
19.01.2026
16:18**

Mgr. Michal Krapinec
předseda Dozorčí rady společnosti
Výzkumný Ústav Železniční, a. s.

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA Pro akcionáře společnosti Výzkumný Ústav Železniční, a.s.

Se sídlem: Novodvorská 1698/138b, Braník, 142 00 Praha 4

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Výzkumný Ústav Železniční, a.s. (dále také „společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Výzkumný Ústav Železniční, a.s. k 31. prosinci 2025 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou.
- Ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 17. dubna 2026

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079



Statutární auditor:

Ladislav Šauer
evidenční číslo 2261



3.4 Řízení rizik

Systém řízení rizik společnosti VUZ je vystavěn na metodě Earnings@Risk (E@R), založené na kvalifikovaném odhadu významnosti jednotlivých rizik a posouzení jejich dopadu na hospodářský výsledek a peněžní toky společnosti.

Hlavním cílem systému je včasná identifikace a řízení rizik, eliminace potenciálních hrozeb a přijímání opatření k minimalizaci jejich negativních dopadů, zejména na hospodářský výsledek. Vedle finančních dopadů jsou sledovány rovněž možné nefinanční dopady identifikovaných rizik.

V rámci systému jsou stanoveny pravomoci a odpovědnosti za identifikaci, hodnocení a řízení rizik, včetně přijímání účinných opatření zajišťujících kontinuitu podnikatelských činností společnosti.

Řízení rizik je realizováno v souladu s jednotnou metodikou Skupiny České dráhy a zahrnuje pravidelný reporting orgánům společnosti o aktuální rizikové pozici. V roce 2025 bylo sledováno celkem 26 rizik strategického, finančního a provozního charakteru.

Společnost VUZ naplňuje rovněž požadavky norem řady ISO 17000, včetně pravidelného prokazování nestrannosti a nezávislosti akreditovaných a autorizovaných orgánů.

3.5 Interní audit a compliance

Neodmyslitelnou součástí vnitřního kontrolního systému VUZ je interní audit s přímou vazbou na vedení společnosti. Prováděné audity byly zaměřeny na vybrané řídicí, realizační a podpůrné firemní procesy v návaznosti na mapu rizik, cíle kvality a příslušné legislativní požadavky.

V oblasti compliance společnost průběžně rozvíjí a přizpůsobuje své postupy tak, aby odpovídaly aktuálním požadavkům a novým trendům. Zaměstnanci mají při podezření na porušení zásad uvedených v Etickém kodexu VUZ k dispozici několik bezpečných cest – mohou se kdykoliv obrátit na tým Compliance nebo využít anonymní a zabezpečený whistleblowingový kanál.

Systém compliance managementu je pevně zakotven v každodenním fungování společnosti. Jeho úkolem je předcházet riziku spáchání trestného činu či přestupku, případně zajistit jejich včasné odhalení a odpovídající řešení. V průběhu roku 2025 nebyl v oblasti compliance zaznamenán žádný incident, který by byl vyhodnocen jako závažný a vyžadoval přijetí rozsáhlejších opatření.

3.6 Etický kodex

Společnost VUZ dlouhodobě rozvíjí svou společenskou odpovědnost, dodržování vysokých etických standardů a udržitelný rozvoj zůstávají klíčovou součástí její činnosti. I nadále se řídí nejvyššími standardy etického chování a prosazuje je v každodenním fungování celé Společnosti. Základní pravidla a hodnoty, k nimž se Společnost hlásí, jsou zakotveny v Etickém kodexu Společnosti a jejího zaměstnance a v Etickém kodexu obchodního partnera Společnosti. Tyto dokumenty jsou pravidelně aktualizovány tak, aby odrážely obecně přijímané a respektované etické standardy, jejichž dodržování Společnost vyžaduje od členů svých orgánů, zaměstnanců i obchodních partnerů. Dodržování etických principů je průběžně sledováno a vyhodnocováno, na zjištění Společnost průběžně reaguje. V průběhu roku 2025 nebyl zaznamenán žádný závažný incident, který by byl v rozporu s hodnotami a principy vyplývajícími z obou etických kodexů.

3.7 Bezpečnost práce, provozu a ochrana zdraví

Společnost považuje bezpečnost práce a ochranu zdraví zaměstnanců za svoji prioritu, z toho důvodu dbá na dodržování právních předpisů i vnitřních norem v oblasti bezpečnosti práce, systematicky identifikuje a eliminuje případná rizika spojená s výkonem pracovních činností, přijímá vhodná preventivní bezpečnostní opatření k ochraně zdraví zaměstnanců, poskytuje v dostatečné míře odpovídající osobní ochranné pracovní prostředky a důsledně vyžaduje jejich používání.

Politika VUZ v oblasti bezpečnosti je zaměřená a pro společnost závazná pro všechny oblasti svého podnikání. Z tohoto důvodu je kladen velký důraz na odborné kontroly v této oblasti a vzniklá zjištění či závady vyplývající z těchto kontrol jsou nejen odstraňovány, ale zároveň slouží k prevenci a eliminaci rizik v této oblasti.

Hlavním cílem kontrol ve VUZ v oblastech bezpečnosti práce, požární ochrany a ochrany životního prostředí je systematická identifikace a eliminace rizik spojených s provozem firmy, zajištění bezpečnosti pracovníků i třetích osob a minimalizace dopadu na životní prostředí.

Kontroly jsou realizovány externí a odborně způsobilou osobou, tj. společností, která disponuje kvalifikovanými specialisty s odpovídajícími osvědčeními. Plán kontrol je sestavován na základě analýzy rizik a pravidelně aktualizován podle výsledků předchozích hodnocení. Kontroly směřují k prevenci vzniku pracovních úrazů, omezení negativních vlivů na životní prostředí a zlepšení pracovních podmínek.

Kromě kontrol dodržování legislativních a interních předpisů, zajištění a kontroly správného používání osobních ochranných pracovních prostředků a pravidelných kontrol stavu technických zařízení a pracovišť je rovněž cílem kontrol zlepšování pracovních podmínek a eliminace možných zdrojů úrazů nebo ohrožení životního prostředí.

3.8 Společnost a okolí – životní prostředí

Společnost v roce 2024 získala certifikaci ČSN EN ISO 14001 pro systémy environmentálního managementu a zahájila další recertifikační cyklus ČSN EN ISO 50001 pro systém managementu hospodaření s energií při zkoušení drážních vozidel, poskytování zkušební infrastruktury a souvisejících služeb.

VUZ v roce 2024 získal licenci na výrobu elektřiny číslo 112441867 a pokračoval v realizaci projektu instalace FVE o výkonu 1.139 MW na většině střech ZCV. Dokončení investice bylo realizováno v roce 2025 s cílem, aby FVE pokryla podstatnou část spotřeby netrakční elektrické energie na ZC VUZ Velim. V souladu s přijatou Strategii udržitelnosti Skupiny ČD do roku 2030 věnujeme mimořádnou pozornost ochraně ovzduší, vod a odpadovému hospodářství.

Environmentální oblast reportuje Společnost od roku 2019 v rámci výpočtu uhlíkové stopy ve Scope 1, 2 a 3 a od roku 2022 se podílí na Zprávě o udržitelném podnikání skupiny ČD. VUZ nabízí zákazníkům služby v oblasti ESG, kde se zaměřuje na podporu sestavování ESG zpráv udržitelnosti, výpočet uhlíkové stopy, výpočet produktové uhlíkové zprávy. VUZ je leadrem redukce uhlíkové stopy v segmentu železnice a těžkého strojírenství v ČR, kde od roku 2019 snížil uhlíkovou stopu o více než 60% a nakupuje 100% nízko emisní certifikáty. VUZ v rámci své společenské odpovědnosti vytvořil grantový program pro podporu rozvoje regionu, v němž působí ZC VUZ Velim.

3.9 Věda, vývoj a inovace

V rámci činností v oblasti výzkumu, vývoje a inovací jsme v roce 2025 realizovali výzkumný projekt:

Projekt AKURAIL Prostředky pro implementaci nízkoemisních technologií v železniční dopravě. Projekt je spolufinancován se státní podporou Technologické agentury ČR a Ministerstva dopravy ČR v rámci Programu DOPRAVA 2030. Tento projekt je financován v Rámci Národního plánu obnovy z evropského Nástroje pro oživení a odolnost. Cílem projektu je vytvořit prostředky pro analýzy, plánování a strategická rozhodování v oblasti nasazování vozidel pro nízkoemisní a udržitelnou železniční dopravu, zejména vozidel s kombinovaným napájením z troleje a z akumulátoru (<https://tacr.gov.cz/soutez/doprava-2030/prvni-verejna-soutez-7/>) . Celková délka předpokládaného řešení výzkumného projektu je 2,5 roku.

3.10 Dárcovství

Společnost pokračovala v podpoře aktivit, kterými chce především formou podpory rozvoje dětí a mládeže trvale přispívat zejména k rozvoji regionu, v němž působí Zkušební centrum VUZ Velim. Za tímto účelem Společnost poskytovala v souladu s pravidly nastavenými v Obecných zásadách pro poskytování darů společností Výzkumný Ústav Železniční, a.s. dary nejen obcím Cerhenice, Ratenice, Sokoleč a Vrbová Lhota, ale i dalším subjektům, které v těchto obcích působí (školy, školky, spolky).

3.11 Personalistika

Zaměstnanci jsou klíčovým předpokladem pro naplňování naší odborné role i dlouhodobé strategie společnosti. VUZ působí ve vysoce specializovaném technickém oboru, ve kterém poskytuje zákazníkům služby s vysokou přidanou hodnotou, a právě odbornost, odpovědnost a zkušenosti našich lidí jsou základem kvality i důvěry, kterou si na trhu dlouhodobě budujeme.

Jako zaměstnavatel si uvědomujeme, že úspěch společnosti stojí na schopnosti získávat, rozvíjet a udržet kvalifikované, motivované a loajální zaměstnance. Proto věnujeme významné finanční i nefinanční zdroje nejen do stabilního pracovního prostředí, ale také do odborného rozvoje, zaměstnanecké péče a podmínek, které podporují dlouhodobou spokojenost a výkonnost našich týmů.

K 31. prosinci 2025 pracovalo ve společnosti VUZ celkem 148 zaměstnanců. Z hlediska profesního rozložení působilo 26 % zaměstnanců v segmentu hodnotitelství, 15 % ve Zkušební laboratoři, 31 % v segmentu Železničních okruhů a 27 % v ostatních útvech správy. Tato struktura odráží odborné zaměření společnosti i význam jednotlivých provozních a podpůrných činností pro zajištění komplexních služeb VUZ.

Rozvoj zaměstnanců

Vzdělávání zaměstnanců a systematický rozvoj jejich odborných kompetencí patří mezi klíčové priority společnosti. VUZ dlouhodobě působí v prostředí vysokých technických, bezpečnostních a kvalitativních požadavků, a proto je průběžné prohlubování znalostí a dovedností nezbytnou podmínkou pro udržení odborné úrovně, plnění oborových standardů i poskytování akreditovaných služeb prostřednictvím odborných útvarů zkušebnictví a hodnotitelství.

Podpora rozvoje se zaměřuje především na odborné vzdělávání, udržování a rozšiřování kvalifikace a průběžné reagování na vývoj trhu, technologií i regulatorních požadavků. Důležitost této oblasti se promítá i do objemu prostředků, které společnost do vzdělávání a rozvoje každoročně investuje. Naším cílem je vytvářet prostředí, ve kterém zaměstnanci mohou naplno rozvíjet svůj potenciál a současně přispívat k dalšímu růstu odborné úrovně celé společnosti.

Péče o zaměstnance

Vedle odborného rozvoje věnuje VUZ pozornost také péči o zaměstnance a vytváření podmínek, které podporují rovnováhu pracovního a osobního života. Vnímáme, že stabilní a kvalitní pracovní prostředí nevzniká pouze prostřednictvím pracovních úkolů a výkonu, ale také díky celkové péči o well-being zaměstnanců, podpoře vzájemné spolupráce a možnostem pro sladování pracovních a osobních potřeb.

Společnost proto dlouhodobě podporuje oblast mimopracovních aktivit a zaměstnanecké péče a vynakládá na ni významné prostředky. Kromě podpory poskytované prostřednictvím Cafetérie nabízí VUZ zaměstnancům i řadu dalších benefitů, které jsou součástí osobních nákladů. Mezi nejvýznamnější patří příspěvky zaměstnavatele na penzijní připojištění, příspěvky na stravování a dopravu či příspěvky na mateřskou školkou.

3.12 Soudní spory

Společnost neeviduje v roce 2025 žádný soudní spor, který by bylo možné klasifikovat jako soudní spor významný, a to ani na straně žalobce, ani na straně žalovaného.

3.13 Majetkové účasti

VUZ Slovakia

Výzkumný Ústav Železniční, a. s., je 100% vlastníkem společnosti VUZ Slovakia, s.r.o., Seberíniho 1, Bratislava – Ružinov, 821 03, Slovenská republika. VUZ Slovakia je akreditovaným orgánem pro posuzování shody subsystémů železničního systému s vnitrostátními předpisy Slovenské republiky (DeBo). Současně je v rámci celoevropské působnosti oprávněným orgánem pro realizaci certifikačních, recertifikačních a dozorných auditů ECM („entity in charge of maintenance“) a dílen údržby železničních kolejových vozidel.

3.14 Zhodnocení hospodářské a finanční bilance roku

Provozní výsledek hospodaření (EBIT) dosáhl 431,51 mil. Kč. Stanovený plán na rok 2025 byl překročen o cca 74,77 mil. Kč. Náklady Společnost VUZ čerpala ve výši 677,78 mil. Kč.

Výsledek hospodaření před úroky, daněmi, odpisy a amortizací (EBITDA) dosáhl 500,2 mil. Kč. Stanovený plán na rok 2025 byl překročen o 73,15 mil. Kč.

Výsledek hospodaření před zdaněním (EBT) dosáhl výše 445,73 mil. Kč, tzn. překročení hodnoty předpokládané plánem na hodnocené období o 78,99 mil. Kč. Výsledek hospodaření za účetní období – disponibilní zisk (tj. zisk po zdanění) činil 350,47 mil. Kč.

Společnost VUZ dosáhla v roce 2025 výnosů celkem ve výši 1 028,26 mil. Kč.

Nárůst tržeb byl ovlivněn především:

- naplněním maximální kapacity okruhových služeb ZC VUZ Velim,
- rostoucí nabídkou doplňkových služeb zákazníkům ZC VUZ Velim,
- strategií státu v oblasti dopravní politiky a setrvalým vývojovým trendem v oblasti železniční techniky a kolejových vozidel v EU,
- příznivou hospodářskou a finanční situací podnikatelských subjektů v odvětví výroby zařízení železniční dopravy,
- nadnárodní koncepcí v oblasti rozvoje dopravy.

Podíl zahraničních zákazníků na celkových tržbách z prodeje výrobků a služeb činí cca 75,4 %. Podíl tržeb z prodeje výrobků a služeb v rámci Skupiny ČD cca 1,3 %. Na všechny oblasti činnosti společnosti VUZ mají zásadní vliv vnější podmínky rozvoje podnikatelských aktivit v celém prostoru EU, ale i v dalších zemích. Nejvýznamnějšími klienty zůstávají firmy ALSTOM Transport, Meridian Generic, CRRC, Construcciones y Auxiliar de Ferrocarriles, Tatravagonka. Z českých zákazníků to je Škoda Transportation, VÚKV, AŽD Praha, CZ LOKO a Siemens Mobility.

Dostupnost energií, ale i jejich cenová stabilita je základním předpokladem úspěšného rozvoje VUZ. Vybudováním FVE jsme v roce 2025 učinili první krok k částečné energetické soběstačnosti. Očekávané zvýšení spotřeb energií a změny tržních podmínek jistě vyvolají potřebu realizovat další energetická opatření. Vzhledem k technologickému pokroku lze uvažovat, jak o dalších úsporách, tak i výrobě a zejména pak akumulaci energií.

Vzhledem ke složitým technicko-ekonomickým vazbám a investiční náročnosti dalších opatření, jsme se rozhodli aktualizovat energetickou koncepci VUZ s výhledem do roku 2035, která nám umožní se v současné problematice lépe orientovat.

Stav majetku Společnosti

Účetní hodnota majetku VUZ (tj. aktiva celkem) k 31. 12. 2025 činila 1 132,76 mil. Kč.

Dlouhodobý majetek – zůstatková hodnota dlouhodobého majetku VUZ k 31. 12. 2025 činila 605,51 mil. Kč. Odpisy investičního majetku činily 68,69 mil. Kč, v roce 2025 byl zařazen do užívání majetek v hodnotě 119,75 mil. Kč.

Dlouhodobý majetek k 31. 12. 2025 tvoří:

- dlouhodobý nehmotný majetek (11,4 mil. Kč)
- dlouhodobý hmotný majetek (589,9 mil. Kč)
- dlouhodobý finanční majetek (4,2 mil. Kč)

Oběžná aktiva představují hodnotu majetku Společnosti ve výši 514,75 mil. Kč, tzn. snížení této kategorie majetku oproti roku minulému je o cca 171,25 mil. Kč. Stav položky „pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba“ dosáhl k 31. 12. 2025 výše 372,21 mil. Kč. Položka „pohledávky z obchodních vztahů“ klesla o 86,19 mil. Kč; její stav k 31. 12. 2025 činil 121,25 mil. Kč.

Položku **časového rozlišení aktiv** ve výši 12,5 mil. Kč tvoří náklady příštích období ve výši 11,51 mil. Kč a příjmy příštích období ve výši 994 tis. Kč.

Zdrojem krytí tohoto majetku byly:

Vlastní kapitál ve výši 910,65 mil. Kč, který byl vytvořen vloženým základním kapitálem, vytvořenými fondy Společnosti, hodnotou zisku z minulých let. Oproti roku 2024 došlo ke snížení vlastního kapitálu o 74,04 mil. Kč.

Cizí zdroje ve výši 219,6 mil. Kč činí cca 19,39 % z celkových pasiv a byly tvořeny krátkodobými závazky z obchodních vztahů, krátkodobými závazky z provozní činnosti vůči zaměstnancům a státním institucím, rezervami a odloženým daňovým závazkem.

Položku **časového rozlišení pasiv** ve výši 2,51 mil. Kč tvoří výdaje příštích období ve výši 2,49 mil. Kč. A výnosy příštích období ve výši 23 tis. Kč.

Společnost v roce 2025 nenabyla vlastní akcie ani zatímní listy.

3.15 Očekávaný vývoj, cíle a záměry v roce 2026

Prioritou VUZ v následujících letech je udržení finanční stability a posílení tržního postavení společnosti doma i v zahraničí.

3.16 Následné události

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2025.

4. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

mezi Ovládající osobou a osobou Ovládanou a mezi Ovládanou osobou a osobami Ovládanými stejnou Ovládající osobou za účetní období roku 2025

Představenstvo společnosti Výzkumný Ústav Železniční, a. s., se sídlem Praha 4 – Braník, Novodvorská 1698/138b, PSČ 142 00, IČ 272 57 258, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 10025 (v této zprávě též jen „Společnost VUZ“ nebo „Společnost“) zpracovalo ve smyslu ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „Zákon o obchodních korporacích“), následující Zprávu o vztazích (dále jen „Zpráva“) za uplynulé účetní období od 01.01.2025 do 31.12.2025 (dále jen „Rozhodné období“).

Struktura vztahů

Podle informací dostupných představenstvu Společnosti jednajícímu s péčí řádného hospodáře byla Společnost VUZ po celé Rozhodné období součástí koncernu, ve kterém jsou ovládající osobou České dráhy, a. s., (dále jen „Koncern“).

Údaje o osobách náležejících do Koncernu se uvádí k 31.12.2025, a to dle informací dostupných statutárnímu orgánu společnosti.

Ovládající osoba: České dráhy, a. s.

se sídlem Praha 1, Nábřeží L. Svobody 1222

PSČ 110 15

IČ 709 94 226

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 8039 (dále jen „Společnost ČD“ nebo „Ovládající osoba“)

Ovládaná osoba: Výzkumný Ústav Železniční, a. s.

se sídlem Praha 4 – Braník, Novodvorská 1698/138b

PSČ 142 00

IČ 272 57 258

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 10025 (dále jen „Společnost VUZ“ nebo „Ovládaná osoba“)

Osoby ovládané Ovládající osobou, ve kterých má Ovládající osoba rozhodující vliv:

V níže uvedeném seznamu jsou **modře** zvýrazněny společnosti, s nimiž měla Společnost VUZ z pohledu odběratele navázán v roce 2025 smluvní vztah a došlo ke smluvnímu plnění.

ČD Cargo, a.s.

DPOV, a. s.

Dopravní vzdělávací institut, a. s.

VUZ Slovakia, s. r. o.

ČD Bus a. s.

RailReal a. s.

ČD Restaurant, a. s.

ČD – Telematika a. s.

ČD travel, s. r. o.

CD Cargo Germany GmbH

CD Cargo Austria GmbH

CD Cargo Poland sp. z. o. o.

CD Cargo Slovakia, s. r. o.

CD Cargo Hungary, Kft.

ČD Cargo Adria d. o. o.

ČD Cargo Logistics a. s.

Terminal Brno, a. s.

Žižkov Station Development, a. s.

ČD-DUSS Terminál, a. s.

ČD relax s. r. o.

CHAPS spol. s r. o.

ČSAD SVT Praha, s. r. o.

SVT Slovakia s. r. o.

INPROP, s. r. o.

ODP-software, spol. s r. o.

Tramex Rail s. r. o.

ECHIS a. s.

Ovládající osoba

České dráhy, a. s., se sídlem Praha 1, Nábřeží L. Svobody 1222, IČ 709 94 226, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 8039 (v této zprávě též jen „ČD“ nebo „Ovládající osoba“) přímo ovládá Společnost jako osoba, která byla v Rozhodném období jediným akcionářem Společnosti.

Úloha Společnosti v Koncernu

Společnost VUZ je dceřinou obchodní korporací, která je podrobena jednotnému řízení Společnosti ČD tak, jak je popsáno níže. Společnost VUZ je mezinárodně uznávanou autoritou specializovanou na odborné služby a komplexní řešení v oblastech posuzování, zkušebnictví a expertní činnosti pro železniční systémy a drážní dopravu. Základními produkty společnosti jsou: specializované zkušebnictví, posuzování shody s požadavky na interoperabilitu, expertní činnosti v oblasti železničních systémů a drážní dopravy.

VUZ je jediným společníkem VUZ Slovakia, s. r. o., IČ 53156587, se sídlem Seberínio 1, 821 03 Bratislava, Slovenská republika.

Způsob a prostředky ovládnání

Ovládající osoba držela ke dni sestavení Zprávy všech 70 ks akcií Společnosti VUZ v zaknihované podobě, jejichž souhrnná jmenovitá hodnota činila 100 % základního kapitálu Společnosti VUZ, a byla tak ve smyslu příslušných ustanovení Zákona o obchodních korporacích osobou Ovládající.

Ovládající osoba přímo ovládá Společnost VUZ jako osoba, která byla v Rozhodném období jediným akcionářem. Ovládající osoba je mateřskou obchodní korporací a osoby ovládané ovládající osobou jsou dceřiné korporace. Ve smyslu ustanovení § 12 Zákona o obchodních korporacích vykonává jediný akcionář působnost valné hromady. V působnosti valné hromady je v souladu se zněním Stanov společnosti VUZ, mimo jiné, volba a odvolání členů představenstva.

Společnost VUZ je členem koncernu v širším smyslu, tj. ve smyslu stanovení jednotné politiky konkrétních oblastí a možnosti využití ekonomických úspor, které koncern nabízí, v užším smyslu koncernu nedochází k direktivnímu řízení a zasahování do vedení společnosti ze strany Ovládající osoby v rámci podnikání Společnosti VUZ za účelem dlouhodobého prosazování koncernových zájmů ani k ovlivňování Společnosti VUZ ve smyslu ustanovení § 71 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, ve znění pozdějších předpisů. Ovládající osoba vůči Společnosti VUZ nepřijímá koncernové směrnice upravující konkrétní koncernové řízení VUZ Ovládající osobou. Společnost VUZ je součástí koncernu ve formálním širším smyslu založeném samotnou 100% majetkovou účastí Ovládající osoby, z tohoto pohledu lze v rámci Skupiny ČD považovat za projev koncernu:

- určité reportovací povinnosti Společnosti VUZ vůči Ovládající osobě,
- společný postup v rámci strategie ESG,
- jednotné výkaznictví reflektující skutečnost, že Skupina ČD sestavuje konsolidovanou účetní závěrku v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS),
- skupinový cash pooling,
- přijetí soft koncernových politik upravujících zejména oblast GDPR, etické kodexy, whistleblowing apod.,
- možnost člena koncernu využívat koncernových výhod s cílem ekonomických úspor.

Přehled vzájemných smluv v rámci Koncernu

Smlouvy uzavřené mezi Společností VUZ a Společností ČD jako Ovládající osobou v Rozhodném období:

Objednávka / Smlouva	Ze dne	Předmět plnění	Adekvátní protiplnění
Objednávka	10.01.2025	4x tandemové soustružení, 4x defektoskopie jízdní plochy dvojkolí po soustruhu, 4x manipulace se ŽKV při plnění díla	Ano
Objednávka	03.02.2025	služby dopravce	Ano
Objednávka	11.02.2025	12x tandemové soustružení, 12x defektoskopie jízdní plochy dvojkolí po soustruhu, manipulace se ŽKV při plnění díla	Ano

Objednávka / Smlouva	Ze dne	Předmět plnění	Adekvátní protiplnění
Objednávka	07.03.2025	8x tandemové soustružení, 8x defektoskopie jízdni plochy dvojkolí po soustruhu, 4x manipulace se ŽKV při plnění díla	Ano
Objednávka	17.04.2025	1x soustružení jízdniho profilu bez možnosti použití tandemového soustružení, 1x defektoskopie jízdni plochy dvojkolí po soustruhu, 1x manipulace se ŽKV při plnění díla	Ano
Objednávka	17.04.2025	4x tandemové soustružení, 4x defektoskopie jízdni plochy dvojkolí po soustruhu, 2x manipulace se ŽKV při plnění díla	Ano
Objednávka	15.07.2025	služby dopravce pro zajištění přepravy elektrické jednotky ke zkouškám na infrastruktuře ŽSR	Ano
Objednávka	18.09.2025	generální partnerství Den Železnice 2025	Ano
Objednávka	23.09.2025	zajištění jízdniích zkoušek na tratích Správy železnic	Ano
Objednávka	02.10.2025	soustružení jízdniích ploch na dvojkolí a defektoskopie po soustruhu na ŽKV	Ano
Objednávka	19.11.2025	komplexní služby dopravce pro zajištění zkušebních jízd elektrické jednotky, pronájem 4 vozů	Ano
Objednávka	02.12.2025	zajištění jízdniích zkoušek nákl. plošin. vozů na tratích SŽ	Ano
Objednávka	02.12.2025	zajištění jízdniích zkoušek nákl. plošin. vozů na tratích SŽ	Ano
Objednávka	08.12.2025	pronájem lokomotivy	Ano
Objednávka	19.12.2025	poskytnutí lokomotivy	Ano
Objednávka	23.01.2025	tisk certifikátu - 300 ks	Ano
Objednávka	24.01.2025	30 ks vstupenek - Ples České železnice 2025	Ano
Objednávka	25.03.2025	redakční servis a distribuce Železničáře za Q1/2025	Ano
Objednávka	02.07.2025	vytištění Produktových listů A4 - 60 ks	Ano
Objednávka	02.07.2025	DTP práce 06/2025	Ano
Objednávka	02.07.2025	DTP práce 05/2025	Ano
Objednávka	13.08.2025	reklamní předměty	Ano
Objednávka	14.08.2025	reklamní předměty	Ano
Objednávka	21.08.2025	grafické práce za měsíc červenec 2025	Ano
Objednávka	16.09.2025	polep Vectronu	Ano
Objednávka	18.09.2025	generální partnerství Den Železnice 2025	Ano
Objednávka	02.10.2025	tisk produktových listů na TRAKO včetně dopravy	Ano
Objednávka	02.10.2025	zajištění akce Soirée s VUZ 2025	Ano
Objednávka	02.10.2025	grafické práce DTP - srpen 2025	Ano
Objednávka	02.10.2025	zajištění akce Týmové hry srdcem 2025	Ano
Objednávka	06.10.2025	grafické práce DTP - září 2025	Ano
Objednávka	12.11.2025	tisk PF 2026, dopravné	Ano
Objednávka	26.11.2025	DTP práce - říjen 2025	Ano
Objednávka	01.12.2025	diář 2026 týdenní, diář 2026 plánovací	Ano
Objednávka	01.12.2025	diář 2026 týdenní, diář 2026 plánovací	Ano
Objednávka	29.12.2025	vstupenky na Ples železnice 2026 v počtu 68 ks	Ano
Objednávka	31.12.2025	DTP práce - listopad 2025	Ano
Objednávka	31.12.2025	DTP práce - prosinec 2025	Ano
Objednávka	31.12.2025	provedení a údržba polepu lokomotivy Vectron za r. 2025	Ano
Objednávka	31.12.2025	služby - smlouva na r. 2025-2026	Ano
Dodatek č. 2	25.02.2025	dodatek č. 2 ke smlouvě o poskytování podpůrných služeb ve Skupině ČD	Ano
Smlouva	22.05.2025	smlouva o rozložení nákladů na pojištění odpovědnosti členů orgánů Skupiny ČD	Ano
Smlouva	21.10.2025	smlouva o poskytování podpůrných služeb ve Skupině ČD	Ano
Smlouva	21.10.2025	smlouva o zpracování osobních údajů	Ano

**Smlouvy uzavřené mezi Společností VUZ a jinými osobami ovládanými Ovládající osobou
v Rozhodném období:**

DPOV, a. s.

Objednávka / smlouva	Ze dne	Předmět plnění	Adekvátní protiplnění
Objednávka	02.01.2025	vstupní kontrola	Ano
Objednávka	02.01.2025	vstupní kontrola	Ano
Objednávka	03.01.2025	vstupní kontrola	Ano
Objednávka	03.01.2025	kontrola před přepravou	Ano
Objednávka	09.01.2025	půlroční kontrola	Ano
Objednávka	16.01.2025	slisování 1 ks náhrady kola z nápravy	Ano
Objednávka	06.02.2025	prohlídka před přepravou	Ano
Objednávka	11.02.2025	vstupní prohlídka	Ano
Objednávka	25.02.2025	vstupní prohlídka	Ano
Objednávka	28.02.2025	slisování 2 ks kol z nápravy, slisování 3 ks náhrad z nápravy, nalisování 1 ks náhrady na nápravu	Ano
Objednávka	28.02.2025	půlroční prohlídka a prohlídka před přepravou	Ano
Objednávka	20.03.2025	vstupní prohlídka	Ano
Objednávka	20.03.2025	slisování nápravy po zkouškách	Ano
Objednávka	25.03.2025	vstupní prohlídka	Ano
Objednávka	25.03.2025	půlroční prohlídka	Ano
Objednávka	31.03.2025	vstupní prohlídka	Ano
Objednávka	11.04.2025	prohlídka před přepravou	Ano
Objednávka	11.04.2025	prohlídka před přepravou	Ano
Objednávka	16.04.2025	vstupní prohlídka	Ano
Objednávka	05.05.2025	vstupní prohlídka	Ano
Objednávka	13.05.2025	slisování 2 ks kol po zkouškách	Ano
Objednávka	13.05.2025	prohlídka lokomotivy	Ano
Objednávka	19.05.2025	vstupní prohlídka	Ano
Objednávka	19.05.2025	vstupní prohlídka	Ano
Objednávka	30.05.2025	vstupní prohlídka	Ano
Objednávka	30.05.2025	půlroční prohlídka	Ano
Objednávka	04.06.2025	vstupní prohlídka	Ano
Objednávka	30.06.2025	vstupní kontrola	Ano
Objednávka	07.07.2025	vstupní prohlídka	Ano
Objednávka	07.07.2025	slisování 2 ks kol po zkoušce	Ano
Objednávka	11.07.2025	vstupní kontrola	Ano
Objednávka	25.07.2025	vstupní kontrola	Ano
Objednávka	01.08.2025	vstupní kontrola	Ano
Objednávka	04.08.2025	vstupní prohlídka	Ano
Objednávka	15.08.2025	vstupní kontrola	Ano
Objednávka	18.08.2025	vstupní kontrola	Ano
Objednávka	22.08.2025	vstupní kontrola	Ano
Objednávka	25.08.2025	vstupní kontrola	Ano
Objednávka	02.09.2025	2x půlroční kontrola	Ano
Objednávka	02.09.2025	vstupní kontrola	Ano
Objednávka	19.09.2025	vstupní kontrola, prohlídka před přepravou	Ano
Objednávka	23.09.2025	půlroční kontrola	Ano
Objednávka	23.09.2025	vstupní kontrola	Ano
Objednávka	17.10.2025	půlroční kontrola	Ano
Objednávka	23.10.2025	lisování a obrábění 1 ks náhrady a duté nápravy	Ano

Objednávka / smlouva	Ze dne	Předmět plnění	Adekvátní protiplnění
Objednávka	30.10.2025	vstupní kontrola	Ano
Objednávka	03.11.2025	vstupní kontrola	Ano
Objednávka	03.11.2025	vstupní kontrola	Ano
Objednávka	14.11.2025	lisování 2ks náprav	Ano
Objednávka	14.11.2025	vstupní prohlídka	Ano
Objednávka	20.11.2025	půlroční prohlídka	Ano
Objednávka	02.12.2025	vstupní prohlídka	Ano
Objednávka	08.12.2025	půlroční kontrola	Ano
Objednávka	08.12.2025	vstupní prohlídka	Ano
Objednávka	08.12.2025	ověření obrysu dvoucestné svařovny	Ano
Objednávka	18.12.2025	vstupní prohlídka	Ano
Objednávka	03.01.2025	technická kontrola	Ano
Objednávka	07.01.2025	technická kontrola a malá prohlídka	Ano
Objednávka	07.01.2025	provozní ošetření	Ano
Objednávka	07.01.2025	prohlídka a zkouška UTZ-tlakové nádoby	Ano
Objednávka	09.01.2025	provozní revize UTZ	Ano
Objednávka	22.01.2025	prohlídka a zkouška UTZ - vlakový zabezpečovač	Ano
Objednávka	24.01.2025	provozní ošetření	Ano
Objednávka	31.01.2025	prohlídka malá (PM)	Ano
Objednávka	03.02.2025	elektrorevize, prohlídka a zkouška UTZ - tlakové nádoby, elektrorevize - vlakový zabezpečovač, materiál	Ano
Objednávka	06.02.2025	malá prohlídka	Ano
Objednávka	27.02.2025	technická kontrola	Ano
Objednávka	28.02.2025	technická kontrola, prohlídka a zkouška UTZ - vlakový zabezpečovač, výměna kompletu	Ano
Objednávka	12.03.2025	oprava měřicího vozu	Ano
Objednávka	25.04.2025	výměna části VZ, prohlídka a zkouška UTZ	Ano
Objednávka	30.04.2025	provozní ošetření, provozní revize UTZ-tlak, elektrorevize	Ano
Objednávka	30.04.2025	provozní ošetření	Ano
Objednávka	02.06.2025	prohlídka a zkouška UTZ-vlakový zabezpečovač	Ano
Objednávka	17.06.2025	technická kontrola	Ano
Objednávka	23.06.2025	defektoskopická kontrola pojezdu bez vývazu a periodická prohlídka malá	Ano
Objednávka	23.06.2025	periodická prohlídka malá	Ano
Objednávka	23.06.2025	provozní revize UTZ	Ano
Objednávka	26.06.2025	oprava	Ano
Objednávka	24.07.2025	prohlídka a zkouška UTZ - vlakový zabezpečovač	Ano
Objednávka	29.07.2025	periodická údržba	Ano
Objednávka	28.08.2025	technická kontrola	Ano
Objednávka	05.09.2025	technická kontrola, prohlídka a zkouška UTZ-vlakový zabezpečovač	Ano
Objednávka	16.09.2025	prohlídka před přepravou	Ano
Objednávka	02.10.2025	kapacitní zkoušku a demontáž, montáž baterií	Ano
Objednávka	02.10.2025	výměna 75 ks baterií a oprava ruční brzdy	Ano
Objednávka	14.11.2025	prohlídka před přepravou měřicího vozu	Ano
Objednávka	14.11.2025	provozní ošetření	Ano
Objednávka	14.11.2025	technická kontrola a provozní ošetření	Ano
Objednávka	08.12.2025	elektrorevize	Ano
Objednávka	08.12.2025	prohlídka a zkouška UTZ-vlakový zabezpečovač	Ano
Objednávka	08.12.2025	prohlídka a zkouška UTZ-vlakový zabezpečovač	Ano

Objednávka / smlouva	Ze dne	Předmět plnění	Adekvátní protiplnění
Objednávka	08.12.2025	provozní ošetření	Ano
Objednávka	18.12.2025	provozní ošetření a technická kontrola	Ano

ČD Telematika, a. s.

Objednávka / smlouva	Ze dne	Předmět plnění	Adekvátní protiplnění
Objednávka	2025	veškerá mobilní zařízení pořízená VUZ v roce 2025, doplňkový sortiment za rok 2025	Ano
Objednávka	18.03.2025	5 ks radiostanic Hytera včetně příslušenství	Ano
Objednávka	18.03.2025	oprava 3 ks radiostanic Hytera a dodání příslušenství	Ano

ČD Cargo, a. s.

Objednávka / smlouva	Ze dne	Předmět plnění	Adekvátní protiplnění
Objednávka	06.01.2025	poskytování drážní dopravy (strojvedoucí, dispečer, posunovač, vedoucí posunu)	Ano
Objednávka	03.02.2025	služba kvalifikovaných strojvedoucích pro zkoušky EJ KISS ÖBB na tratích ŽSR	Ano
Objednávka	18.03.2025	práce vozmistra, cesta na místo prohlídky a zpět do ŽST Kolín	Ano
Objednávka	20.03.2025	výkon kvalifikovaných strojvedoucích pro obsluhu jednotky - zkoušky SŽ	Ano
Objednávka	23.06.2025	lokomotiva ř. 731, Lokomotiva ř. 742, Lokomotiva ř. 742.7	Ano
Objednávka	01.07.2025	lokomotiva ř. 731, Lokomotiva ř. 742, Lokomotiva ř. 742.7	Ano
Objednávka	14.07.2025	výkon kvalifikovaných strojvedoucích - osoba znalá obsluhy jednotky při zkouškách na SŽ	Ano
Objednávka	14.07.2025	výkon kvalifikovaných strojvedoucích - osoba znalá obsluhy jednotky při zkouškách na SŽ	Ano
Objednávka	06.11.2025	lokomotiva ř. 731, Lokomotiva ř. 742, Lokomotiva ř. 742.7	Ano
Objednávka	08.12.2025	lokomotiva ř. 731, Lokomotiva ř. 742, Lokomotiva ř. 742.7	Ano
Objednávka	06.01.2025	rámcová smlouva o provozování drážní dopravy a poskytování dalších služeb 2025-2029	Ano
Objednávka	25.02.2025	nakolejení jednotky KISS ÖBB ze dne 12.02.2025 po MU	Ano
Objednávka	22.04.2025	prohlídka měřicího vozu MV2 vozmistrem ke stanovení podmínek přepravy, cesta vozmistra	Ano
Objednávka	28.04.2025	nakolejení jednotky KISS ÖBB ze dne 12.02.2025 po MU	Ano

VUZ Slovakia, s. r. o.

Objednávka / Smlouva	Ze dne	Předmět plnění	Adekvátní protiplnění
Objednávka	26.02.2025	DeBo SK RST - zástavba ETCS do vozidla ř. 680	Ano
Objednávka	26.02.2025	DeBo SK RST - zástavba ETCS do vozidla ř. 363.5	Ano
Objednávka	18.08.2025	DeBo SK CCO - dosazení mobilní části ETCS na drážních vozidlech ř. 363.5	Ano
Objednávka	29.10.2025	L-4548 KISS ÖBB - překlad DeBo SK RST	Ano
Objednávka	12.03.2025	dozorový audit ECM	Ano
Objednávka	28.04.2025	9 x činnost projektového manažera v projektu statistického zjišťování v dopravě 2025 po dobu 9 měsíců	Ano
Smlouva	03.11.2025	Smlouva o partnerství	Ano

Dopravní vzdělávací institut, a. s.

Objednávka / smlouva	Ze dne	Předmět plnění	Adekvátní protiplnění
Objednávka	03.01.2025	7 x školení práce ve výškách	Ano
Objednávka	08.01.2025	vstupní školení VŠ-01	Ano
Objednávka	09.01.2025	překlad předpisů do angličtiny	Ano
Objednávka	23.01.2025	školení VZV	Ano
Objednávka	27.01.2025	vstupní školení VŠ-01, vstup do kolejiště	Ano
Objednávka	27.01.2025	školení práce ve výškách	Ano
Objednávka	18.02.2025	periodické školení VŠ-01, vstup do kolejiště	Ano
Objednávka	03.03.2025	vstupní školení VŠ-01	Ano
Objednávka	03.03.2025	školení VŠ-01	Ano
Objednávka	07.03.2025	vstupní a opakované školení VŠ-01	Ano
Objednávka	27.03.2025	školení - Modul 1 - Komunikační dovednosti	Ano
Objednávka	01.04.2025	školení VŠ - 01: 2 x opakované školení - VŠ-01, vstupní školení - VŠ-01	Ano
Objednávka	16.04.2025	školení VŠ - 01	Ano
Objednávka	28.04.2025	školení dle modulů: 2 x Modul 2 Stress & Time Management, Modul 3 Obchodní dovednosti, Modul 4 Řešení konfliktů a vyjednávání	Ano
Objednávka	29.04.2025	školení vazač/jeřábník/patkové zvedáky pro 16 zaměstnanců	Ano
Objednávka	15.05.2025	vstupní školení VŠ-01	Ano
Objednávka	16.05.2025	vstupní školení VŠ-01	Ano
Objednávka	19.05.2025	vstupní školení VŠ-01	Ano
Objednávka	27.05.2025	opakované školení obsluha VZV - pro 16 zam.	Ano
Objednávka	27.05.2025	školení pro nové řidiče obsluha VZV + vystavení 2 ks průkazů	Ano
Objednávka	26.06.2025	školení práce ve výškách	Ano
Objednávka	01.07.2025	zajištění vzdělávacích služeb	Ano
Objednávka	03.09.2025	školení VŠ-01	Ano
Objednávka	16.09.2025	školení - VŠ-01	Ano
Objednávka	29.09.2025	školení VŠ-01 pro 2 zaměstnance	Ano
Objednávka	03.10.2025	akce DVI Brunch - Soft Skills&Psychologie: Lidská stránka výkonu ve světě práce	Ano
Objednávka	03.12.2025	opakované školení vazač/jeřábník/patkové zvedáky	Ano
Objednávka	11.12.2025	školení práce ve výškách s postrojem	Ano

Všechny uvedené smlouvy a dohody byly uzavřeny za obvyklých obchodních podmínek, kterým odpovídala i poskytnutá plnění a protiplnění.

Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob

Během Rozhodného období učinila Společnost na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob jednání, které se týkalo majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu Společnosti k 31.12.2024, tedy ve výši 98 469 Kč:

- výplata dividend, která činila v Rozhodném období 422 417 tis. Kč,
- pohledávka z titulu cash poolingů k 31.12.2025 ve výši 372 213 tis. Kč.

Údaje vycházejí z poslední účetní uzávěrky sestavené k 31.12.2025.

Posouzení újmy a jejího vyrovnání

Na základě smluv uzavřených v Rozhodném období mezi Společností VUZ a ostatními osobami Koncernu, ani jiných jednání, která byla v zájmu nebo na popud těchto osob uskutečněna Společností v Rozhodném období, Společnosti VUZ nevznikla žádná újma. Nepřichází tak v úvahu posuzování vyrovnání újmy podle Zákona o obchodních korporacích.

Hodnocení vztahů a rizik v rámci Koncernu

Představenstvo Společnosti VUZ hodnotí vztahy mezi Společností ČD jako osobou Ovládající a Společností VUZ jako osobou Ovládanou, jakož i mezi Společností VUZ a ostatními ovládanými společnostmi v rámci Koncernu, jako výhodné. Vzájemné vztahy jsou založeny na standardních smluvních vztazích, které jsou pro smluvní strany vyvážené. Vztahy členů Koncernu jsou založeny na principech sounáležitosti, přičemž tyto vzájemné vztahy směřují ku prospěchu celého Koncernu.

Možnost vzniku případných rizik je minimalizován důsledným dodržováním Pravidel řízení rizik napříč Koncernem, která akceptují všichni členové Koncernu.

V rozhodném období roku 2025 nebyla Ovládanou osobou učiněna žádná opatření ve prospěch nebo na popud jiné osoby Koncernu mimo rámec běžných opatření uskutečňovaných Ovládající osobou jakožto akcionářem ve vztahu k osobě Ovládané.

Za veškerá poskytnutá a přijatá plnění ze strany Ovládané osoby byla sjednána protiplnění v podobě úplaty. Tyto úplaty byly sjednány v obvyklé výši obdobných plnění sjednávaných v obdobném rozsahu, místě a čase a za ceny obvyklé v obchodním styku, přičemž nebyly poskytnuty žádné výhody ani nevýhody.

Společnosti VUZ nevyplývají z účasti v Koncernu žádné nevýhody a ze vztahů v rámci Koncernu neplnou pro Společnost VUZ žádná rizika.

Důvěrnost informací

Za důvěrné jsou v rámci Koncernu považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství Koncernu, a také ty informace, které byly za důvěrné jakoukoli osobou Koncernu označeny. Dále jsou to veškeré informace z obchodního styku, které mohly být samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi k újmě kterékoli osoby Koncernu. Z důvodu, aby nedošlo k újmě na straně Ovládané osoby, neobsahuje Zpráva statutárního orgánu Ovládané osoby podrobnější rozčlenění výše uvedených položek.

Závěr

Tato Zpráva byla zpracována ve smyslu ust. § 82 zákona o obchodních korporacích statutárním orgánem Společnosti Výzkumný Ústav Železniční, a. s., podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele, čerpaných z dostupných podkladů, s vynaložením maximálního úsilí a následně předložena auditorovi, který provádí ověření účetní závěrky ve smyslu zvláštního zákona.

Zpráva bude uložena do sbírky listin obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze.

V Praze dne 31. března 2026


Ing. Martin Bělčík
Předseda představenstva
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.


Ing. Ondřej Fanta, Ph.D.
Člen představenstva
Výzkumný Ústav Železniční, a. s.


Miloš Klofanda
Člen představenstva
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.

5. Finanční část

5.1 Rozvaha

		31.12.2025				31.12.2024
		Brutto	Korekce	Netto	Netto	
ROZVAHA						Výzkumný Ústav Železniční, a.s.
v plném rozsahu						IČO 272 57 258
k datu						Novodvorská 1698
31.12.2025						Praha 4, Braník
(v tisících Kč)						142 00
	AKTIVA CELKEM	2 061 593	928 837	1 132 756	1 223 979	
B.	Stálá aktiva	1 533 842	928 336	605 506	527 047	
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	47 782	36 377	11 405	15 469	
B.I.2.	Ocenitelná práva	41 232	36 377	4 855	9 693	
B.I.2.1.	Software	40 796	35 941	4 855	9 693	
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	436	436			
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	6 550		6 550	5 776	
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	206		206		
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	6 344		6 344	5 776	
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	1 478 669	888 771	589 898	507 375	
B.II.1.	Pozemky a stavby	543 907	241 525	302 382	309 731	
B.II.1.1.	Pozemky	5 970		5 970	5 970	
B.II.1.2.	Stavby	537 937	241 525	296 412	303 761	
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	879 839	647 246	232 593	180 122	
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	54 923		54 923	17 522	
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	605		605		
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	54 318		54 318	17 522	
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	7 391	3 188	4 203	4 203	
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	7 391	3 188	4 203	4 203	
C.	Oběžná aktiva	515 247	501	514 746	685 992	
C.I.	Zásoby	11 753		11 753	10 886	
C.I.1.	Materiál	4 801		4 801	3 533	
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	6 952		6 952	7 353	
C.II.	Pohledávky	499 328	501	498 827	653 241	
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	46		46	33	
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	46		46	33	
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	46		46	33	
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	499 282	501	498 781	653 208	
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	121 752	501	121 251	207 440	
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	372 213		372 213	442 639	
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	5 317		5 317	3 129	
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	2 559		2 559	177	
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	540		540	513	
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	2 218		2 218	2 439	
C.IV.	Peněžní prostředky	4 166		4 166	21 865	
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	40		40	29	
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	4 126		4 126	21 836	
D.	Časové rozlišení aktiv	12 504		12 504	10 940	
D.1.	Náklady příštích období	11 510		11 510	9 586	
D.3.	Příjmy příštích období	994		994	1 354	

		31.12.2025	31.12.2024
	PASIVA CELKEM	1 132 756	1 223 979
A.	Vlastní kapitál	910 646	984 686
<i>A.I.</i>	<i>Základní kapitál</i>	<i>350 000</i>	<i>350 000</i>
A.I.1.	Základní kapitál	350 000	350 000
<i>A.II.</i>	<i>Ážio a kapitálové fondy</i>	<i>15 009</i>	<i>15 009</i>
A.II.1.	Ážio	15 000	15 000
A.II.2.	Kapitálové fondy	9	9
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	9	9
<i>A.III.</i>	<i>Fondy ze zisku</i>	<i>70 000</i>	<i>72 095</i>
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	70 000	70 000
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy		2 095
<i>A.IV.</i>	<i>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</i>	<i>125 165</i>	<i>125 165</i>
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	125 165	125 165
<i>A.V.</i>	<i>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</i>	<i>350 472</i>	<i>422 417</i>
B.+C.	Cizí zdroje	219 598	238 570
B.	Rezervy	115 508	142 651
B.II.	Rezerva na daň z příjmů		38 861
B.IV.	Ostatní rezervy	115 508	103 790
C.	Závazky	104 090	95 919
<i>C.I.</i>	<i>Dlouhodobé závazky</i>	<i>5 608</i>	<i>7 342</i>
C.I.8.	Odložený daňový závazek	5 608	7 342
<i>C.II.</i>	<i>Krátkodobé závazky</i>	<i>98 482</i>	<i>88 577</i>
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	6 856	4 070
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	68 610	50 786
C.II.8.	Závazky ostatní	23 016	33 721
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	9 376	13 370
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	5 075	7 591
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	6 075	10 802
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	2 388	1 760
C.II.8.7.	Jiné závazky	102	198
D.	Časové rozlišení pasív	2 512	723
D.1.	Výdaje příštích období	2 489	700
D.2.	Výnosy příštích období	23	23

5.2 Výkaz zisku a ztrát

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v druhovém členění		Výzkumný Ústav Železniční, a.s. IČO 272 57 258	
období končící k 31.12.2025 (v tisících Kč)		Novodvorská 1698 Praha 4, Braník 142 00	
		Období do 31.12.2025	Období do 31.12.2024
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1 001 502	1 005 942
A.	Výkonová spotřeba	274 831	245 949
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	41 308	51 299
A.3.	Služby	233 523	194 650
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	402	3 995
C.	Aktivace (-)	-939	-646
D.	Osobní náklady	206 584	182 272
D.1.	Mzdové náklady	144 291	130 739
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	62 293	51 533
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	48 907	43 536
D.2.2.	Ostatní náklady	13 386	7 997
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	69 155	58 911
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	68 689	58 893
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	68 689	58 893
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	466	18
III.	Ostatní provozní výnosy	10 036	16 040
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	398	84
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	253	53
III.3.	Jiné provozní výnosy	9 385	15 903
F.	Ostatní provozní náklady	29 998	14 986
F.3.	Daně a poplatky	678	767
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	11 718	1 714
F.5.	Jiné provozní náklady	17 602	12 505
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	431 507	516 515
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	15 536	19 827
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	15 408	19 389
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	128	438
VII.	Ostatní finanční výnosy	1 182	3 132
K.	Ostatní finanční náklady	2 491	3 233
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	14 227	19 726
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	445 734	536 241
L.	Daň z příjmů	95 262	113 824
L.1.	Daň z příjmů splatná	96 996	114 063
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	-1 734	-239
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	350 472	422 417
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	350 472	422 417
*	Čistý obrat za účetní období	1 001 502	1 005 942

5.3 Přehled o změnách vlastního kapitálu

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU		Výzkumný Ústav Železniční, a.s. IČO 272 57 258 Novodvorská 1698 Praha 4, Braník 142 00				
období končící k 31.12.2025 (v tisících Kč)						
	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Fondy ze zisku, rezervní fond	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	Výsledek hospodaření běžného účetního období	VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM
Stav k 31.12.2023	350 000	15 009	71 790	125 165	278 479	840 443
Rozdělení výsledku hospodaření			3 140		-3 140	
Schwálené podíly na zisku/dividendy					-275 339	-275 339
Výdaje z kapitálových fondů			-2 835			-2 835
Výsledek hospodaření za běžné období					422 417	422 417
Stav k 31.12.2024	350 000	15 009	72 095	125 165	422 417	984 686
Schwálené podíly na zisku/dividendy					-422 417	-422 417
Výdaje z kapitálových fondů			-2 095			-2 095
Výsledek hospodaření za běžné období					350 472	350 472
Stav k 31.12.2025	350 000	15 009	70 000	125 165	350 472	910 646

5.4 Cash flow

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (CASH FLOW)		Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	
		IČO 272 57 258	
období končící k 31.12.2025 (v tisících Kč)		Novodvorská 1698 Praha 4, Braník 142 00	
		Období do 31.12.2025	Období do 31.12.2024
P.	Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	21 865	16 988
	<i>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</i>		
Z.	Výsledek hospodaření před zdaněním	445 734	536 241
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	64 615	59 781
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv	68 689	58 893
A.1.2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	12 184	20 796
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-398	-84
A.1.5.	Nákladové a výnosové úroky	-15 896	-19 827
A.1.6.	Úpravy o ostatní nepeněžní operace	36	3
A.*	Čistý provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu	510 349	596 022
A.2.	Změna stavu pracovního kapitálu	93 666	-255 207
A.2.1.	Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv	84 304	-271 667
A.2.2.	Změna stavu závazků a časového rozlišení pasiv	10 229	13 436
A.2.3.	Změna stavu zásob	-867	3 024
A.**	Čistý provozní peněžní tok před zdaněním	604 015	340 815
A.4.	Přijaté úroky	15 896	20 437
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost	-138 239	-94 997
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	481 672	266 255
	<i>Peněžní toky z investiční činnosti</i>		
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-145 683	-54 736
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	398	84
B.3.	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	70 426	71 448
B.***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-74 859	16 796
	<i>Peněžní toky z finančních činností</i>		
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu	-424 512	-278 174
C.2.5.	Přímé platby na vrub fondů	-2 095	-2 835
C.2.6.	Vyplacené podíly na zisku / dividendy	-422 417	-275 339
C.***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-424 512	-278 174
F.	Čistá změna peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-17 699	4 877
R.	Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	4 166	21 865

5.5 Příloha účetní závěrky k 31. 12. 2025

1. Všeobecné informace

1.1. Základní informace o Společnosti

Výzkumný Ústav Železniční, a. s., (dále „Společnost“ či „VUZ“) byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 10025 dne 1. července 2005 a její sídlo je v Praze 4 – Braníku, Novodvorská 1698, PSČ 142 00, Česká republika. Identifikační číslo 27257258. Hlavním předmětem podnikání Společnosti jsou:

- zkušebnictví a posuzování kolejových vozidel,
- akreditované činnosti zkušebních laboratoří a certifikačních orgánů pro výrobky a systémy řízení jakosti v působnosti železniční dopravy,
- hodnocení bezpečnosti výrobků a systémů železniční zabezpečovací techniky,
- autorizované a notifikované činnosti při posuzování shody výrobků a ověřování strukturálních subsystémů kolejových vozidel, infrastruktury, energie, zabezpečení a řízení s požadavky na interoperabilitu evropského železničního systému,
- expertní činnosti a další aktivity v rámci národních a mezinárodních výzkumných úkolů
- konzultační a poradenské služby v oblasti kvality, racionalizace výroby, kybernetické bezpečnosti, ESG apod.

Společnost Výzkumný Ústav Železniční, a.s., byla založena zakladatelskou listinou dne 20. dubna 2005.

Zakladatelem a zároveň jediným akcionářem Společnosti je společnost České dráhy, a.s.

Společnost Výzkumný Ústav Železniční, a.s., vznikla a zahájila činnost dne 1. července 2005.

Společnost není společníkem s neomezeným ručením v žádné společnosti.

Výzkumný Ústav Železniční, a.s., je součástí konsolidovaného celku České dráhy. Mateřskou společností je společnost České dráhy, a.s., identifikační číslo 70994226 a její sídlo je v Praze 1, nábřeží L. Svobody 12/1222, PSČ 110 15.

Dne 9. 11. 2021 společnost Výzkumný Ústav Železniční, a.s., koupila na základě Smlouvy o převodu obchodního podílu 100 % obchodní podíl ve společnosti KM-EKON, s.r.o., IČO: 53156587, se sídlem: Bodrocká 5047/8, 821 08 Bratislava, Slovenská republika. Dnem 1. 12. 2021 byla tato společnost nově zapsána v Obchodním registru SR jako: VUZ Slovakia, s.r.o., se sídlem: Seberíniho 1, 821 03 Bratislava. Tato 100 % dceřiná společnost Výzkumného Ústavu Železničního, a.s., je součástí konsolidovaného celku České dráhy.

2. Účetní postupy

2.1. Základní zásady zpracování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro střední účetní jednotky a je sestavena v historických cenách.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami (není-li dále uvedeno jinak), zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Finanční údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korun českých (Kč), není-li dále uvedeno jinak.

Účetní závěrka byla sestavena za období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025.

2.2. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Nehmotný (a hmotný) majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 60 tis. Kč (resp. 80 tis. Kč) za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný (resp. hmotný) majetek.

Nakoupený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávky a případné opravné položky.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo v úhrnu za zdaňovací období u jednotlivého hmotného majetku nebo nehmotného majetku částku 80 tis. Kč / 60 tis. Kč, zvyšuje pořizovací cenu příslušného dlouhodobého majetku.

Pořizovací cena dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (s výjimkou pozemků a nedokončených investic) je odpisována po dobu odhadované životnosti majetku lineární metodou následujícím způsobem:

<i>Druh majetku</i>	<i>Metoda odpisování</i>	<i>Počet let</i>
Budovy	lineární	50
Stavby	lineární	20–50
Lokomotivy	lineární	20
Svršek kolejových drah	lineární	20
Spodek kolejových drah	lineární	30
Stroje a zařízení	lineární	3–18
Nehmotný majetek	lineární	3–6

2.3. Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobým finančním majetkem se rozumí podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem a podíly v ovládaných a řízených osobách.

Podíly ve společnostech, jejichž finanční toky a provozní procesy může Společnost řídit s cílem získat přínosy z jejich činnosti, jsou klasifikovány jako Podíly – ovládaná osoba.

Podíly ve společnostech, jejichž finanční toky a provozní procesy může Společnost významně ovlivňovat s cílem získat přínosy z jejich činnosti, jsou klasifikovány jako Podíly v účetních jednotkách s podstatným vlivem.

Cenné papíry a majetkové účasti se při nákupu oceňují pořizovací cenou. Součástí pořizovací ceny cenného papíru a majetkové účasti jsou přímé náklady související s pořízením, např. poplatky a provize makléřům, poradcům a burzám.

Pokud se v rámci inventarizace k okamžiku sestavení účetní závěrky zjistí, že tržní cena je nižší než účetní ocenění, použije se metoda nepřímého snížení hodnoty tohoto majetku formou vytvoření opravné položky k dlouhodobému finančnímu majetku.

2.4. Finanční deriváty

Společnost uzavírá smlouvy o finančních derivátech s cílem řídit úrokové a měnové riziko. Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o finančním derivátu, a poté se přeceňují na reálnou hodnotu vždy ke konci účetního období. Výsledný zisk nebo ztráta se vykazují přímo v zisku nebo ztrátě, pokud derivát není označen jako zajišťovací nástroj – v tom případě závisí načasování jeho zaúčtování do zisku nebo ztráty na charakteru zajišťovacího vztahu. Deriváty, které nesplňují podmínky pro zajišťovací deriváty, jsou Společností vykazovány v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

Derivát s kladnou reálnou hodnotou se vykazuje jako finanční aktivum, zatímco derivát se zápornou reálnou hodnotou se vykazuje jako finanční závazek. Deriváty se v účetní závěrce nekompensují, pokud Společnost nemá vymahatelné právo na kompenzaci a zároveň jej hodlá uplatnit.

2.5. Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší pořizovací náklady, zejména celní poplatky a dopravné.

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují úplnými vlastními výrobními náklady, které zahrnují přímé náklady (především mzdy, spotřebu materiálu, kooperace, cestovné atd.), střediskovou režii, provozní režii zkušebního centra a režii správních.

Opravné položky k zásobám jsou tvořeny ve skladě materiálu u bezpohybových zásob, které je však nutné držet z provozních důvodů, a to dle reálné hodnoty uvedeného materiálu v okamžiku sestavení závěrky. K zásobám nedokončené výroby se tvoří opravná položka kvalifikovaným odhadem k okamžiku sestavení závěrky v případě, že je z konkrétních důvodů ohrožena budoucí realizace (např. finanční problémy odběratele).

2.6. Pohledávky

Pohledávky jsou při vzniku oceňovány jmenovitou hodnotou, následně sníženou o opravné položky. Opravné položky se vytvářejí k pohledávkám starším 180 dní (ve výši 20–100 %) na základě individuálního posouzení jednotlivých odběratelů. Dále jsou vytvářeny opravné položky daňové dle zákona o rezervách pro zjištění základu daně z příjmu č. 593/1992 Sb. v platném znění. V případě, že je upuštěno od vymáhání vystavených faktur na úroky z prodlení, je k úrokům vytvořena opravná položka nedaňová ve 100 % výši.

2.7. Přepočtení cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány denním kurzem stanoveným ČNB. Vzhledem k tomu, že kurzy pro aktuální den jsou vyhlášeny až po 14:30 hodině, je tento kurz použit pro následující pracovní den. K rozvahovému dni byly položky peněžité povahy oceněny kurzem platným k 31. 12. 2025 vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

2.8. Vlastní kapitál

Základní kapitál Společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu.

Společnost vytvořila rezervní fond z čistého zisku v maximální výši 20 % základního kapitálu, a proto ho již dále nenavýšuje.

Společnost zřídila kromě toho ještě sociální fond, pravidla jeho tvorby a čerpání schvaluje valná hromada.

2.9. Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích rizik a výdajů, u nichž je znám účel, je pravděpodobné, že nastanou, avšak není jistá částka nebo datum, v němž budou plněny. Společnost vytvořila rezervu na spoluúcast na škodních událostech ve Zkušebním centru VUZ Velim, rezervy na nevyčerpanou dovolenou a na vyplacení odměny při dosažení jubilea 50 let a odchodu do důchodu, jež vycházejí z kolektivní smlouvy, rezervu na odstupné a rezervu na pojistné události (náhradu škod obchodním partnerům). V roce 2025 byly dále vytvořeny rezervy na odměny orgánů Společnosti, na odměny zaměstnanců, na náklady dle Smlouvy o výkonu funkce, na samopojištění el. rizik ETCS a rezerva na Grantový program VUZ.

Společnost vytváří rezervu na závazek z daně z příjmů snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

2.10. Odložená daň

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Při výpočtu odložené daně je použita sazba daně z příjmů platná v období, ve kterém budou daňový dluh nebo pohledávka uplatněny. Pokud tato sazba daně není známa, použije se sazba platná v příštím účetním období. Dorovnávací daň se při výpočtu odložené daně nezohledňuje.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky je k datu účetní závěrky posuzována a snížena v rozsahu, v jakém již není pravděpodobné, že bude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž by bylo možno tuto pohledávku nebo její část uplatnit.

Odložená daň je zaúčtována do výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným přímo do vlastního kapitálu a kdy je také související odložená daň zahrnuta do vlastního kapitálu.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a v rozvaze vykázány v celkové netto hodnotě s výjimkou případů, kdy nelze některé dílčí daňové pohledávky započítávat proti dílčím daňovým závazkům.

Dorovnávací daň nebyla zohledněna při výpočtu odložené daně.

2.11. Závazky

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se vykazují ve jmenovité hodnotě.

Za krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se považuje i část dlouhodobých závazků k úvěrovým institucím, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne.

2.12. Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Výnosy z poskytovaných služeb sjednaných dle smlouvy o dílo se účtují v okamžiku úplného nebo dílčího předání díla. Služby Zkušebního centra VUZ Velim se účtují ke dni ukončení služeb, pokud však překročí služby kalendářní měsíc, zaúčtovávají se k poslednímu dni měsíce. Služby poskytované na základě objednávky (služby menšího rozsahu) se vykazují okamžikem uskutečnění služby, následované vystavením faktury. Na konci roku jsou výnosy za vyfakturované a dosud neposkytnuté služby zaúčtovány na účet výnosů příštích období, aby byla zachována časová souvislost výnosů a s nimi souvisejících nákladů.

2.13. Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv.

2.14. Leasing

Požizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

2.15. Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy apod.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a závazků z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace.

V případě, že účetní závěrka předchází konečnému výpočtu daně z příjmů, vytváří účetní jednotka rezervu na daň z příjmů.

2.16. Dorovnávací daně

Skupina je poplatníkem dorovnávací daně v České republice podle zákona č. 416/2023 Sb., o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny, ve znění pozdějších předpisů. Skupina nepředpokládá, že by jí za zdaňovací období roku 2025 vznikl náklad na dorovnávací daň, neboť skupina v České republice v roce 2025 využívá přechodný bezpečný přístav (plní pravidlo běžného zisku) a dorovnávací daň je tak považována za nulovou.

2.17. Dotace

Dotace je zaúčtována v okamžiku jejího přijetí či nezpochybnitelného nároku na přijetí. Dotace k úhradě nákladů se účtují do ostatních provozních a finančních výnosů ve věcné a časové souvislosti s účtováním nákladů na stanovený účel. Dotace přijatá na pořízení dlouhodobého majetku včetně technického zhodnocení a na úhradu úroků zahrnutých do pořizovací ceny majetku snižuje pořizovací cenu nebo vlastní náklady na pořízení.

2.18. Přehled o peněžních tocích

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku hotovosti.

V rámci skupiny České dráhy, a.s., byl zaveden systém využívání volných peněžních prostředků jednotlivých společností skupiny v rámci tzv. „cash pooling“. Prostředky vložené do tohoto systému nebo využívané z tohoto systému k datu účetní závěrky jsou v rozvaze vykázány v položkách „Krátkodobé pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba“, případně „Krátkodobé závazky – ovládaná nebo ovládající osoba“.

2.19. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

2.20. Čistý obrat za účetní období

Ukazatel čistého obratu byl stanoven součtem výnosů z prodeje výrobků, zboží a z poskytování služeb. Jde pouze o vybrané výnosy, na kterých je založen obchodní model účetní jednotky, určené s přihlédnutím k odvětví a trhu, na kterém účetní jednotka působí a k podstatě činnosti pro zákazníky.

3. Dlouhodobý nehmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2025	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2025
Pořizovací cena				
Software	38 651	2 148	-3	40 796
Ostatní ocenitelná práva	436	0	0	436
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	5 776	774	0	6 550
Celkem	44 863	2 922	-3	47 782
Oprávký				
Software	28 958	6 986	-3	35 941
Ostatní ocenitelná práva	436	0	0	436
Celkem	29 394	6 986	-3	36 377
Zůstatková hodnota	15 469	0	0	11 405

(tis. Kč)	1. ledna 2024	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2024
Pořizovací cena				
Software	34 947	3 704	0	38 651
Ostatní ocenitelná práva	436	0	0	436
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	4 554	1 222	0	5 776
Celkem	39 937	4 926	0	44 863
Oprávký				
Software	23 300	5 658	0	28 958
Ostatní ocenitelná práva	403	33	0	436
Celkem	23 703	5 691	0	29 394
Zůstatková hodnota	16 234	0	0	15 469

*Pohyby u poskytnutých záloh na dlouhodobý majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek jsou uvedeny v netto hodnotě.

4. Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2025	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2025
Pořizovací cena				
Pozemky	5 970	3	-3	5 970
Stavby	530 259	7 678	0	537 937
Hmotné movité věci a jejich soubory	782 458	99 148	-1 767	879 839
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	0	0	0	0
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	17 522	37 401	0	54 923
Celkem	1 336 209	144 230	-1 770	1 478 669
Oprávký				
Stavby	226 498	15 027	0	241 525
Hmotné movité věci a jejich soubory	602 336	46 677	-1 767	647 246
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	0	0	0	0
Celkem	828 834	61 704	-1 767	888 771
Zůstatková hodnota	507 375	0	0	589 898

(tis. Kč)	1. ledna 2024	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2024
Pořizovací cena				
Pozemky	5 970	0	0	5 970
Stavby	519 969	10 290	0	530 259
Hmotné movité věci a jejich soubory	751 156	31 794	-492	782 458
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	0	0	0	0
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	13 667	3 855	0	17 522
Celkem	1 290 762	45 939	-492	1 336 209
Oprávký				
Stavby	211 657	14 841	0	226 498
Hmotné movité věci a jejich soubory	564 463	38 300	-427	602 336
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	0	0	0	0
Celkem	776 120	53 141	-427	828 834
Zůstatková hodnota	514 642	0	0	507 375

* Pohyby u poskytnutých záloh na dlouhodobý majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek jsou uvedeny v netto hodnotě.

Drobný hmotný a nehmotný majetek pořízený od roku 2020 je evidován v účetním programu SBO (SAP Business One) na kartách majetku a je zachycen na analytických účtech 013 a 022 (tedy v rozvaze). Je také odepisován a daňové odpisy se rovnají účetním. Hodnota drobného hmotného a nehmotného majetku pořízeného v roce 2025 činila v pořizovacích cenách 7 189 tis. Kč (v roce 2024: 7 094 tis. Kč).

V r. 2025 byla MŽP poskytnuta dotace za účelem pořízení dlouhodobého majetku na realizaci projektu „Střešní FVE Výzkumný Ústav Železniční, a.s. - ZCV“ v celkové výši 11.890.653,39 Kč. O poskytnutou dotaci byla snížena pořizovací cena majetku.

5. Dlouhodobý finanční majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2025	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2025
Pořizovací cena				
Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	4 203	0	0	4 203
Celkem	4 203	0	0	4 203

Název společnosti: VUZ Slovakia, s.r.o.
IČO: 53 156 587
Sídlo: Seberíniho 1, 821 03 Bratislava, Slovenská republika
Vlastnický podíl: 100 %

6. Zásoby

Rezervní rotační měnič a jiné náhradní díly v ceně 3 308 tis. Kč tvoří největší položky zásob na skladě, ostatní zásoby jsou v hodnotě 1 493 tis. Kč, a to pracovní oděvy, obuv a ochranné pomůcky (551 tis. Kč), kancelářské potřeby (332 tis. Kč) a reklamní materiál a publikace (610 tis. Kč). Celkové zásoby materiálu na skladě jsou v hodnotě 4 801 tis. Kč (v roce 2024 byly ve výši 3 533 tis. Kč).

Společnost nevytvářela v roce 2025 opravnou položku k bezpohybovým zásobám. V roce 2024 tato opravná položka nebyla také vytvořena.

Nedokončená výroba – rozpracované služby – dosáhla na konci roku 2025 výše 6 952 tis. Kč (v roce 2024 činila 7 353 Kč).

7. Pohledávky

Nejvýznamnější odběratelé z hlediska obratu v roce 2025 a 2024:

- ALSTOM Transport SA
- Construcciones y Auxiliar de Ferrocarriles (CAF), S.A.
- Siemens Mobility, s.r.o.
- Stadler Rail Schweiz AG
- ŠKODA TRANSPORTATION a.s.
- Hitachi Rail STS S.p.a.
- CRRC CHANGCHUN GERMANY RailTech GmbH
- NEWAG S.A.
- Pojazdy Szynowe PESA Bydgoszcz SA
- CZ LOKO, a.s.

Pohledávky po lhůtě splatnosti delší než 180 dní činily k 31. prosinci 2025 částku 105 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 byly 36 tis. Kč).

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Společnost neviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

8. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv uvedených v bodech 6 a 7 této přílohy.

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky k:	Zůstatek k 31. 12. 2023	Netto změna v roce 2024	Zůstatek k 31. 12. 2024	Netto změna v roce 2025	Zůstatek k 31. 12. 2025
zásobám	0	0	0	0	0
pohledávkám – zákonné	0	0	0	501	501
pohledávkám – nad rámec zákona	18	18	36	-36	0

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

9. Vlastní kapitál

Společnost je plně vlastněna společností České dráhy, a.s., zapsanou v OR České republiky.

Základní kapitál Společnosti je tvořen nepeněžitým vkladem ve výši 350 000 tis. Kč, jehož ocenění bylo stanoveno znaleckým posudkem na základě příslušného ustanovení zakladatelské listiny ze dne 20. dubna 2005. Základní kapitál Společnosti je rozvržen na 70 kusů kmenových akcií znějících na jméno v zaknihované podobě, z nichž každá má jmenovitou hodnotu 5 000 tis. Kč. Akcie Společnosti byly vydány jako zaknihované cenné papíry a nejsou přijaty k obchodování na evropském regulovaném trhu.

Emisní ážio – jeho vznik se datuje ke dni vzniku Společnosti v roce 2005. Jeho výše se od té doby nezměnila a činí 15 000 tis. Kč.

Společnost České dráhy, a.s., se sídlem Nábřeží L. Svobody 1222, Praha 1 sestavuje konsolidovanou účetní závěrku skupiny účetních jednotek, ke které Společnost patří.

Konsolidovanou účetní závěrku sestavenou za nejužší skupinu je možné získat ve Sbírce listin, jakmile dojde k jejímu zveřejnění.

Společnost se přihlásila k zákonu o obchodních korporacích jako celku, možnosti nevytvářet rezervní fond však nevyužila.

Společnost vytváří ze zisku rezervní fond (viz pravidla v kapitole 2 přílohy). Rezervní fond byl již v r. 2021 dotvořen do plné výše.

Ze zisku již není od r. 2025 vytvářen sociální fond, v r. 2025 bylo čerpáno 2 095 tis. Kč a sociální fond byl zcela dočerpán (v roce 2024 čerpáno 2 835 tis. Kč). Veškeré náklady hrazené z tohoto fondu byly již od 1.7.2025 hrazeny přímo z provozních nákladů společnosti.

Na základě usnesení ze zasedání Představenstva Českých drah, a.s., při výkonu působnosti valné hromady společnosti Výzkumný Ústav Železniční, a.s., ze dne 20. 5. 2025 byla schválena účetní závěrka Společnosti a rozhodnuto o rozdělení zisku za rok 2024 ve výši 422 417 tis. Kč.

Dividenda ze zisku za rok 2024 v celkové výši 422 417 tis. Kč byla vyplacena ve dnech 16. 6. 2025 ve výši 50 000 tis. Kč, 17. 6. 2025 ve výši 50 000 tis. Kč, 18. 6. 2025 ve výši 50 000 tis. Kč, 18. 8. 2025 ve výši 50 000 tis. Kč, 19. 8. 2025 ve výši 50 000 tis. Kč, 20. 8. 2025 ve výši 50 000 Kč, 22. 9. 2025 ve výši 50 000 Kč, 23. 9. 2025 ve výši 50 000 Kč a 24. 9. 2025 ve výši 22 417 tis. Kč.

O rozdělení zisku roku 2025 nebylo doposud rozhodnuto, je předpokládáno, že dojde k vyplacení dividendy ve výši odpovídající tomuto zisku.

Předpokládané příděly do fondů ze zisku roku 2025 (v tis. Kč):

	Příděl do rezervního		Příděl do SF	Po přídělech
	Před příděly	fondů		
Nerozdělený zisk k 31. prosinci 2025	125 165	0	0	125 165
Zisk/ ztráta za rok 2025	350 472	0	0	350 472
Celkem	475 637	0	0	475 637

Reálné příděly do fondů ze zisku roku 2024 (v tis. Kč):

	Příděl do rezervního		Příděl do SF*		Po přídělech
	Před příděly	fondů			
Nerozdělený zisk k 31. prosinci 2024	125 165	0	0	0	125 165
Zisk/ ztráta za rok 2024	422 417	0	-	0	422 417
Celkem	547 582	0	-	0	547 582

*Skutečný příděl do SF

10. Rezervy

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek	Netto změna	Zůstatek	Netto změna	Zůstatek
	k 31. 12. 2023	v roce 2024	k 31. 12. 2024	v roce 2025	k 31. 12. 2025
Na jubilea	415	-26	389	17	406
Na nevybranou dovolenou	602	154	756	56	812
Na škody – spoluúčast	5 510	-2 510	3 000	0	3 000
Na daň z příjmu	19 797	19 064	38 861	-38 861	0
Na odstupné	2 070	-1 138	932	2 068	3 000
Na odměny orgánů Společnosti	4 913	0	4 913	153	5 066
Na odměny zaměstnanců	5 848	952	6 800	9 524	16 324
Na škody – náhrady škod obch. partner.	70 000	0	70 000	0	70 000
Na navýšení pojistného	6 000	-6 000	0	0	0
Na Grantový program VUZ	1 718	282	2 000	2 300	4 300
Na snesení mostu přes VZO	5 000	0	5 000	-5 000	0
Na mimoř. škodní udál. 1.3. a 13.3.2024	0	10 000	10 000	0	10 000
Na samopojištění el.rizik ETCS na VZO	0	0	0	320	320
Na náklady dle Sml. o výkonu funkce	0	0	0	2 280	2 280

Zálohy na daň z příjmu ve výši 99 355 tis. Kč zaplacené Společností k 31. prosinci 2025 (k 31. prosinci 2024: 75 201 tis. Kč) byly započteny s předpokládanou daňovou povinností na daň z příjmu za rok 2025. Rezerva na daň z příjmu nebyla k 31. 12. 2025 tvořena, jelikož zaplacené zálohy na daň z příjmů jsou vyšší než vypočtená předpokládaná daňová povinnost.

Rezervy byly vytvořeny za účelem čerpání v budoucích letech z titulu výplaty odměn zaměstnancům při příležitosti životního jubilea dle ustanovení mzdového řádu, dále z titulu nevyčerpané dovolené, z titulu výplaty odstupného zaměstnancům a v neposlední řadě z titulu výplaty odměn zaměstnancům a také odměn orgánům Společnosti.

Dále byla již v r. 2023 vytvořena rezerva související s mimořádnou a rozsáhlou škodní událostí dne 18. 7. 2023 na zkušebním okruhu VUZ, a to rezerva na náhrady škody obchodním partnerům nad rámec plnění pojišťovny, kdy tato rezerva zůstává v plné výši i v r. 2025 z důvodu zatím nedořešené škodní události. V této souvislosti byla v r. 2023 vytvořena také rezerva na spoluúčast na nedořešených škodních událostech, která částečně zůstává i v r. 2025.

Z důvodu dalších mimořádných škodní událostí dne 1. 3. a 13. 3. 2024 byla v r. 2024 vytvořena rezerva na tyto nové škodní události a z důvodu zatím nedořešených škodních událostí zůstává i v r. 2025

Rezerva na snesení mostu přes VZO byla v r. 2025 v plné výši zrušena, jelikož bylo již vyřešeno vlastnictví mostu a prokázáno, že vlastníkem jsou České dráhy, a.s.

Další z vytvořených rezerv je rezerva na Grantový program VUZ, dále rezerva na samopojištění el. rizik ETCS na VZO a rezerva na náklady dle Smlouvy o výkonu funkce.

11. Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky

Nevýznamnější dodavatelé z hlediska obratu v roce 2025 a 2024:

- ČD Cargo, a.s.
- Správa železnic, státní organizace
- N+N – Konstrukce a dopravní stavby Litoměřice, s.r.o.
- AŽD Praha s.r.o.
- Skypartners by Energylink s.r.o.
- České dráhy, a.s.
- CZ LOKO, a.s.
- Elektrizace železnic Praha a.s.
- Mark2 Corporation Czech a.s.
- VÚKV a.s.

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

Celková výše závazků nezahrnutých v rozvaze, která vychází z uzavřených smluv o operativním pronájmu k 31. prosinci 2025, činila 3 923 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 6 416 tis. Kč).

Vedení Společnosti si není vědomo žádných podmíněných závazků Společnosti k 31. prosinci 2025.

Dohadné účty pasivní zahrnují náklady za energie u najatých prostor, jejich výše je stanovena na základě odhadu dle spotřeby v předchozím roce s ohledem na navýšení cen energií. Dále zahrnují předpokládané náklady na již vyfakturované zakázky, předpokládaný odvod do státního rozpočtu za nezaměstnání OZP a náklady na zpracování mezd od externího dodavatele (ČD, a.s.) za 4.Q r. 2025.

12. Transakce se spřízněnými stranami

Společnost běžně prodává služby spřízněným stranám. V roce 2025 dosáhl tento objem prodeje 12 903 tis. Kč (v roce 2024 objem činil 20 234 tis. Kč). Z toho v rámci Skupiny České dráhy výnosy z prodeje služeb v roce 2025 činily 12 858 tis. Kč (v roce 2024 to bylo 20 123 tis. Kč). Prodeje ostatním společností vlastněným státem v roce 2025 činily 45 tis. Kč (v roce 2024 to bylo 111 tis. Kč).

Krátkodobé pohledávky za spřízněnými stranami k 31. prosinci 2025 činily 1 293 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 pohledávky činily 4 038 tis. Kč). Z toho v rámci Skupiny České dráhy pohledávky k 31. prosinci 2025 činily 1 293 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 to bylo 4 038 tis. Kč). Pohledávky za ostatními společnostmi vlastněnými státem k 31. prosinci 2025 byly 0 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 byly 0 tis. Kč).

Společnost nakupuje výrobky a využívá služeb spřízněných stran v rámci běžné obchodní činnosti podniku. V roce 2025 činily tyto nákupy 149 311 tis. Kč (v roce 2024 nákupy činily 148 302 tis. Kč). Z toho v rámci Skupiny České dráhy bylo v roce 2025 nakoupeno za 120 959 tis. Kč (v roce 2024 to bylo za 104 321 tis. Kč). Nákupy od ostatních společností vlastněných státem v roce 2025 činily 28 352 tis. Kč (v roce 2024 to bylo 43 981 tis. Kč).

K 31. prosinci 2025 eviduje Společnost krátkodobé závazky vůči spřízněným stranám ve výši 26 112 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 tyto závazky činily 31 617 tis. Kč). Z toho v rámci Skupiny České dráhy tyto závazky k 31. prosinci 2025 činily 20 919 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 to bylo 20 683 tis. Kč). Závazky k ostatním společnostem vlastněných státem k 31. prosinci 2025 činily 5 193 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 závazky činily 10 934 tis. Kč).

Nad rámec výše uvedeného ještě Společnost vykazuje pohledávku z titulu cash poolingů k 31. prosinci 2025 ve výši 372 213 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 pohledávku ve výši 442 639 tis. Kč) s úročenými kreditními zůstatky sazbou O/N PRIBOR mínus 0,5 % p.a.

13. Zaměstnanci

	2025		2024	
	počet	(tis. Kč)	počet	(tis. Kč)
Mzdové náklady členů statutárního orgánu	3	11 175	3	10 986
Mzdové náklady členů dozorčí rady	6	2 092	6	2 023
Mzdové náklady ostatních vedoucích zaměstnanců	24	32 019	23	27 347
Mzdové náklady ostatních zaměstnanců	118	99 006	108	90 383
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění		48 907		43 536
Ostatní sociální náklady		13 386		7 997
Osobní náklady celkem	151		140	182 272

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců v roce 2025 činil 135 osob (v roce 2024 to bylo 126 osob).

Členům řídicích, kontrolních a správních orgánů nebyly k 31. prosinci 2025 a 2024 poskytnuty žádné zápůjčky, závdavky, zálohy, úvěry, přiznané záruky a jiné výhody a nevlastní žádné akcie Společnosti.

14. Odměna auditorské společnosti

Informace o odměně auditorské Společnosti Deloitte Audit s.r.o., jsou uvedeny v příloze konsolidované účetní závěrky mateřské společnosti České dráhy, a.s.

15. Daň z příjmů

Výpočet efektivní daňové sazby za rok 2025 a 2024 (v tis. Kč):

	2025	2024
Zisk před zdaněním	445 734	536 241
Daň z příjmů splatná	96 973	114 063
Daň z příjmů odložená	-1 734	-239
Efektivní daňová sazba (%) *)	21,37 %	21,23 %

*) Efektivní daňová sazba představuje podíl součtu daně z příjmu splatné a odložené a zisku před zdaněním

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

	2025		2024	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Položky odložené daně				
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	0	29 670	0	29 133
OP k pohledávkám	0	0	7	0
OP k zásobám	0	0	0	0
Rezervy	24 256	0	21 796	0
Nezaplacené penále	0	194	0	12
Celkem	24 256	29 864	21 803	29 145
Netto		5 608		7 342

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 21 %.

Hodnota Netto představuje stav odložené daně k 31. 12. 2025, tedy rozdíl mezi pohledávkou a závazkem.

16. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl sestaven nepřímou metodou. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti. Peněžní toky jsou uvedeny v přehledu o peněžních tocích nekompenzovaně.

(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pokladní hotovost a peníze na cestě	40	29
Účty v bankách	4 126	21 836
Peníze a peněžní ekvivalenty celkem	4 166	21 865

17. Následné události

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2025.

V Praze dne 17. dubna 2026



Ing. Martin Bělčík
Předseda představenstva
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.



Ing. Ondřej Fanta, Ph.D.
Člen představenstva
Výzkumný Ústav Železniční, a. s.



Miloš Klofanda
Člen představenstva
Výzkumný Ústav Železniční, a. s.

6. Identifikační údaje

Obchodní firma společnosti: **Výzkumný Ústav Železniční, a.s.** (dále VUZ)

Sídlo společnosti: Novodvorská 1698/138b, Praha 4 – Braník, PSČ 142 00

IČ: 272 57 258

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem
v Praze, oddíl B, vložka č. 10025

DIČ: CZ27257258

Telefon: 241 493 135

Fax: 241 494 186

E-mail: info@cdvuz.cz

Datová schránka: m37gziu

Http: www.cdvuz.cz

Bankovní spojení: Komerční banka, a. s., č. účtu 13806011/0100

Komerční banka, a. s., č. účtu 35-2150770237/0100

Přehled vybraných zkratk

AAAO	Asociace akreditovaných a autorizovaných organizací
AsBo	Subjekt pro posuzování procesu řízení rizik (Risk Assessment Body)
CCS	Oblast řízení a zabezpečení
CRRC	China Railway Rolling Stock Corporation
ČD	České dráhy, a. s.
ČIA	Český institut pro akreditaci
DeBo	Určený subjekt pro posuzování shody s národními standardy (Designated Body)
DZS	Dynamický zkušební stav jakožto součást útvaru Zkušební laboratoř VUZ
ECM	Osvědčení o shodě subjektu odpovědného za údržbu
EMC	Měření elektromagnetické kompatibility
ERTMS	European Rail Traffic Management System – evropský systém řízení železniční dopravy
ESG	Kritéria řízení s ohledem na environmentální udržitelnost a sociální impakt podnikání
ETCS	Evropský systém řízení jízdy vlaků
EUROLAB	Asociace českých měřicích, zkušebních a analytických laboratoř
FVE	Fotovoltaická elektrárna
GNSS	Globální družicový polohový systém
GSM-R	Global System for Mobile Communications – Railways
IEC	Electrotechnical Commission – Mezinárodní elektrotechnická komise
ISA	Independent Security Assessment
ISO	International Standardisation Organization, Mezinárodní organizace pro normalizaci
NoBo	Oznámený subjekt (Notified Body)
SŽ	Správa železnic
TSI	Technické specifikace pro interoperabilitu
UIC	Mezinárodní železniční unie
ÚNMZ	Úřad pro technickou normalizaci, metrologii a ostatní zkušebnictví
VÚKV	Výzkumný ústav kolejových vozidel, a. s.
VUZ	Výzkumný Ústav Železniční, a.s.
ZC	Zkušební centrum
ZL	Zkušební laboratoř
ŽKV	Železniční kolejová vozidla