# Rationalisierung der Arbeitsabläufe

Výzkumný Ústav Železniční, a.s. (VUZ) bietet neu seine Dienstleistungen im Bereich der Rationalisierung von Produktions-, Dienstleistungs-, Logistik- oder Verwaltungsprozessen an, um die Produktivität und Effizienz der Prozesse zu steigern, die Arbeitssicherheit zu erhöhen und die Kosten zu senken.

Die angebotenen Dienstleistungen haben folgenden Aufbau und Inhalt.

#### Durchführung eines grundlegenden Audits

- Grundlegende Analyse der Produktion und der damit verbundenen Prozesse,
- Schnelle Information über den Stand der Produktion,
- Aufdeckung von Schwachstellen und problematischen Punkten,
- Empfehlungen, worauf sich weitere Aktivitäten und Projekte konzentrieren sollten.

### **Analyse von Arbeitsprozessen**

- Analyse und Messung der Arbeit,
- Arbeitsplatzanalyse,
- Analyse von Material- und Informationsflüssen.

## Rationalisierung und Standardisierung mit Hilfe von "ganzheitlichen Produktionssystemen"

- Erkennung und Beseitigung von Verschwendung und Verlusten,
- Reduzierung von unnötigen Kosten,
- Verkürzung der Prozessdurchlaufzeiten,
- Konzentration auf die Wertschöpfung,
- Rationalisierung von Prozessen und Prozessabläufen,
- Standardisierung der Arbeit,
- Verbesserung der Sicherheit am Arbeitsplatz.

#### Verbesserung der Arbeitssicherheit

Die Verbesserung des Arbeitsschutzes ist eine Selbstverständlichkeit im Rahmen der Rationalisierung. Dazu gehören:

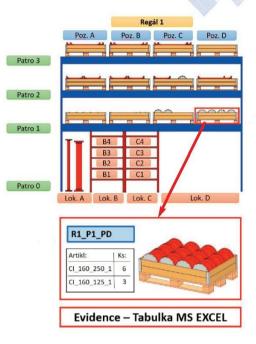
- Visualisierung des Arbeitsplatzes,
- Umsetzung von Abhilfemaßnahmen,
- Prävention von Risiken,
- Beinahe-Unfälle.

Die Dienstleistungen werden vor allem für Unternehmen im Eisenbahnsektor, aber auch in anderen Branchen wie dem Maschinenbau angeboten.

Die angebotenen Dienstleistungen umfassen sowohl die direkte Durchführung von Rationalisierungs- und Verbesserungsprojekten als auch die Beratung bei der Einführung von "ganzheitlichen Produktionssystemen", die zu einer kontinuierlichen Verbesserung führen.

# Die wichtigsten Instrumente, die bei der Durchführung von Projekten eingesetzt werden, sind:

- Analyse und Standardisierung der Arbeit,
- 5S, TPM, visuelles Management,
- Management der Produktionsstätten,
- Optimierung der Arbeitsplatzgestaltung,
- Analyse und Optimierung von Material- und Informationsflüssen,
- Standardisierung von Prozessen,
- FMEA,
- PDCA,
- KAIZEN.



Celkové snímky pracovního dne

